

# Årsredovisning & Hållbarhetsrapport

---

KONCERNEN JÄMTKRAFT AB

---

# 2023

## INNEHÅLL



<b>OM JÄMTKRAFT</b>	<b>3</b>
2023 summeras av ordförande och vd	3
Förvaltningsberättelse	6
Koncernen Jämtkraft	6
Affärsmodell med värdekedja	7
Ägarförhållanden	8
Jämtkrafts styrelse	8
Styrelsearbetet under året	9
Organisation	10
<b>VERKSAMHET</b>	<b>12</b>
Måluppföljning	13
Väsentliga händelser	20
- kraftmarknaderna	22
- förnybar elproduktion	24
- elnätet	26
- fjärrvärme	28
- mänskliga möjliggörare	29
- miljö	32
Marknad	38
Kundnöjdhet	38
Intressenter	40
Jämtkrafts sponsringsarbete	41
Risker och säkerhetsarbete	42
Internkontrollplan	45
Antikorruption	45
<b>LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT</b>	<b>47</b>
<b>EKONOMISK ANALYS</b>	<b>48</b>
Ekonomisk analys koncernen	49
Finansiell ställning	50
Investeringar	50
Moderbolaget	51
Förslag till vinstdisposition	53
Utdelning	53
Flerårsöversikt	54
Koncernens resultat- & balansräkning	55
Koncernens kassaflödesanalys	58
Moderföretagets resultat- & balansräkning	59
Moderföretagets kassaflödesanalys	62
<b>NOTER</b>	<b>63</b>
<b>Revisionsberättelse</b>	<b>89</b>

## ORDFÖRANDE HAR ORDET

Sedan jag blev ny ordförande för Jämtkraft har jag fått lära känna bolagets verksamhet genom att träffa dess medarbetare och se den kompetens de besitter. Jag har även fått sätta mig in i alla områden som Jämtkraft arbetar med, och det är med en stor respekt för den komplexa verksamheten som jag summerar mitt första år som ordförande.

Jämtkraft AB är ett bolag som säkrar långsiktiga och grundläggande funktioner som el och värme, men även spjutspetskompetens i den allt snabbare omställningen av välfärdens förutsättningar i en komplex och utmanande omvärld.

Dagens företag och organisationer förväntas leverera produkter och tjänster med ett så lågt klimatavtryck som möjligt. Där spelar Jämtkraft AB en viktig roll för det regionala och lokala näringslivets förutsättningar och konkurrenskraft. Jämtkraft är en nyckelaktör både för de bolag som redan agerar i vår region och bolag som vill etablera sig här.



Det är förmågan att agera på flera plan som är Jämtkrafts styrka i den viktiga gröna omställningen och elektrifieringen av samhället. I det vardagliga för våra privat- och företagskunder och i de större sammanhangen, som möjliggörare och affärspartner till nationella och multinationella aktörer.

Men det saknas inte utmaningar. Jämtkraft kan inte påverka den globala oron över krig och konflikter eller de konsekvenser som klimatförändringarna orsakar. Det krävs ett flexibelt och framåtlutat Jämtkraft för att hänga med i den snabba tekniska utvecklingen och samtidigt klara de investeringar och reinvesteringar i elnät och produktion som krävs i många år framöver.

Jämtkraft AB måste också attrahera personer med rätt kompetens för att klara framtidens krav och utmaningar. Därför är det nödvändigt att Jämtkraft fortsätter vara den attraktiva och utvecklande arbetsgivare och samhällsviktiga aktör som bolaget är.

**ANDERS SUNDIN**  
Ordförande, Jämtkraft AB

## VD HAR ORDET

Vi har ännu ett händelserikt år bakom oss. Hocksjön Vindkraftspark, som vi byggt tillsammans med Persson Invest, har färdigställts under året. Den kommer leverera cirka 440 GWh förnybar el årligen, vilket motsvarar el till 88 000 hushåll\*.

Anläggningen ligger på gränsen mellan Ragunda och Sollefteå kommuner, i ett område där stora mängder energi produceras. Vi har under projektet haft en nära dialog med närboende i området, vilket har varit viktigt för processen och mycket lärorikt.

Jämtkrafts styrelse beslutade under våren att starta byggnation av det nya elnät som ska möjliggöra för Östersund att ta i anspråk de extra 500 MW i uttag från stamnätet som vi avtalade med Svenska kraftnät 2021. Denna respektingivande mängd effekt ska säkerställa att Östersund kan växa och bli klimatneutralt, men också att vi kan förverkliga de investeringar i elintensiv industri som tillkännagivits.

Vi gjorde ännu en gång ett mycket gott resultat före skatt och avdrag för minoritetsägande om 885 Mkr. Rörelsens intäkter uppgick till 9 840 Mkr trots att elpriserna varit lägre än 2022.



**YLVA ANDERSSON**  
vd & koncernchef

Ett viktigt bidrag till årets resultat är vår Krafthandel där vi kunnat göra kloka affärer på de finansiella marknaderna under perioder med stora prisvariationer. De stödtjänster vi levererar till Svenska kraftnät ger också viktiga bidrag, liksom värdeökningar inom Salten Kraftsamband och Nordkraft, våra norska intressebolag.

Utöver det så har vi en bra bas i vår elproduktion, vårt elnät och våra fjärrvärmeanläggningar. Detta är viktig samhällsinfrastruktur som vi förvaltar och utvecklar och som skapar värden för våra ägare.

Det händer mycket inom Jämtkraft – vi råder över viktiga anläggningar och vi har möjlighet och ansvar att bidra till utveckling och grön omställning i vårt område. Vi har dessutom medarbetare som tar ansvar för våra leveranser och för vår utveckling. Det är det övergripande uppdraget hela Jämtkraft kan samlas kring och förvalta – tryggt och långsiktigt för framtida generationer.

\*Beräknat på en årsförbrukning av hushållset på 5 000 kWh.

”  
...ännu ett  
händelserikt år  
bakom oss

# Förvaltningsberättelse

ÅRSREDOVISNING, KONCERNREDOVISNING OCH HÅLLBARHETSRAPPORT FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2023-01-01 – 2023-12-31 ÄR UPPRÄTTAD AV STYRELSEN OCH VD FÖR JÄMTKRAFT AB, ORG.NR 556001-6064.

## KONCERNEN JÄMTKRAFT

### HELÄGDA DOTTERBOLAG:

I Jämtkraftkoncernen ingår, förutom moderbolaget Jämtkraft AB, de helägda dotterbolagen Jämtkraft Elnät AB, Spiken 2 Exploatering AB samt Norra nät drift AB.

### DELÄGDA DOTTERBOLAG:

I koncernen ingår även de delägda dotterbolagen Hocksjön Vind AB samt Dalakraft AB och dess helägda dotterbolag Enkla Elbolaget i Sverige AB och Elbil Dalarna AB.

Moderbolaget i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Östersunds Rådhus AB, org.nr 556593-7553, med säte i Östersund.

## KONCERNENS VERKSAMHETER

Jämtkraftkoncernens verksamhet finns i Sverige och Norge och bedrivs i moderbolaget samt via dotter- och intressebolag. Verksamheten i Norge består i huvudsak av vattenkraft och elnät.

Koncernen producerar, distribuerar och säljer elenergi och värme. Verksamheten omfattar även batterilagring, förvaltning av solcellsproducenters överskottsel och stödtjänster för att upprätthålla ett stabilt kraftsystem.

Via delägande i intressebolag medverkar Jämtkraft i arbetet med att utveckla energitjänster och laddinfrastruktur.

## AFFÄRSMODELL MED VÄRDEKEDJA

Jämtkrafts affärsmodell består av produktion och lagring av energi samt distribution och försäljning av denna till kunder. Jämtkrafts Krafthandel styr över det energisystem som koncernen fysiskt ansvarar för, men agerar också på hela den svenska elmarknaden där Jämtkraft är en aktör som köper och säljer el.



### 1 RESURSER IN

Den el och värme Jämtkraft producerar själva kommer från förnybara energikällor; sol, vind, vatten och skog. Andra resurser är finansiella, maskinella och personella tillgångar. Även partners och deras kompetens samt branschsamverkan är tillgångar i den här processen.

### 2 HUR VI GÖR

Förnybar energi omvandlas till el och värme i koncernens produktionsanläggningar. Värme och el distribueras via Jämtkrafts fjärrvärmenät och elnät. Lagring sker i vattenkraft, batterier vid vattenkraftanläggning samt i ackumulatortanken/värmereserven Arctura.

### 3 VÅRT ERBJUDANDE

Jämtkraft säljer lösningar för elhandel och värme till företags- och privatkunder samt avtal som hanterar kundens egen elproduktion, exempelvis från solceller. Invånare och företag inom våra ägarkommuner erbjuds elavtal med lokalrabatt.

Jämtkraft levererar fjärrvärme och elnät med hög driftsäkerhet till kunderna.

Som aktör i det nordiska kraftsystemet säljer Jämtkraft tjänster för balansansvar och portföljförvaldade lösningar till företag inom elbranschen såsom elhandlare, elnätbolag och elproducenter samt kunder utanför branschen, till exempel tillverkningsindustrier och fastighetsbolag.

### 4 VÄRDET VI SKAPAR

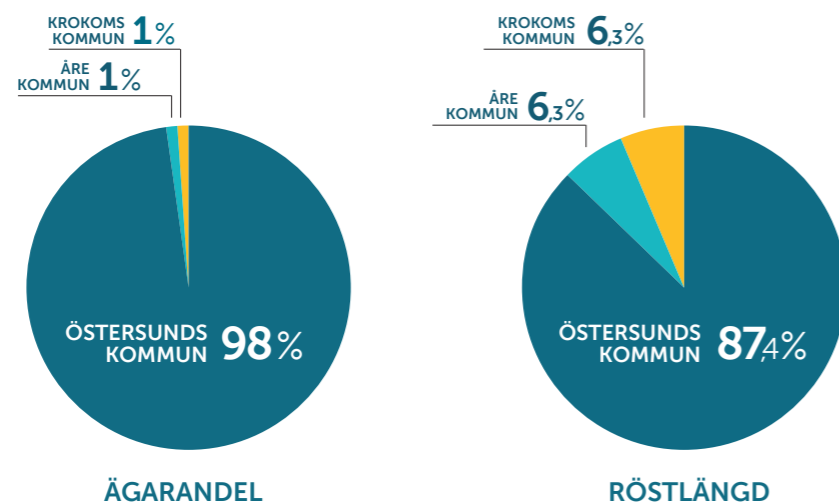
Koncernen skapar hållbara energilösningar för kunder, intressenter och partners samt leveranssäker infrastruktur som möjliggör utveckling och expansion i Jämtkrafts ägarkommuner. Ett driftsäkert och stabilt fjärrvärmenät och elnät är samhällsviktig infrastruktur som utgör grundstenen i ett fungerande samhälle.

Jämtkrafts sponsring och samarbeten med såväl stora som små föreningar, organisationer, evenemang och företag syftar till att marknadsföra och kommunicera varumärket, öka kunskapen kring Jämtkrafts hållbara verksamhet och produkter, skapa lojalitet, öka koncernens nätverk samt skapa relationer som är gynnsamma för alla parter.

Allt sammantaget skapar detta förutsättningar för lokal och regional utveckling.

## ÄGARFÖRHÅLLANDEN

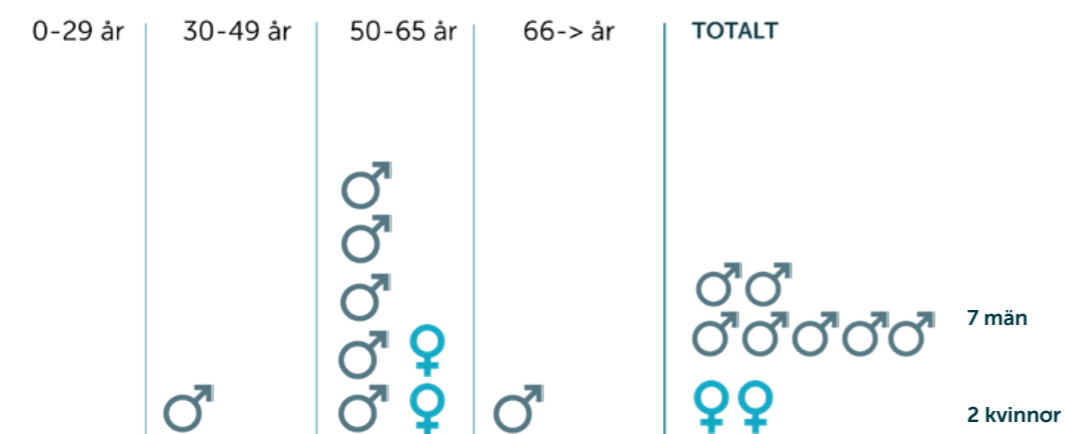
Jämtkraft AB ägs till 98 % av Östersunds kommun, org.nr 212000-2528, via Östersunds Rådhus AB. Resterande andelar ägs av Åre kommun med 1 % och Krokoms kommun med 1 %. Inflytandet i bolaget fördelas genom att Östersunds kommun innehar 87,4 % av rösterna, Åre och Krokoms kommun innehar 6,3 % vardera av rösterna på bolagsstämman.



## JÄMTKRAFTS STYRELSE

Styrelsen består av nio ledamöter med fyra ersättare samt två arbetstagarrepresentanter. Östersunds kommun utser fem ledamöter och två ersättare samt två externa ledamöter, medan Åre och Krokoms kommuner utser en ledamot och en ersättare vardera. De anställdas organisationer utser två arbetstagarrepresentanter och två ersättare. På årsstämman valdes fyra nya ledamöter varav en valdes till styrelseordförande. Under året har en ledamot av sagt sig uppdraget och en ny ledamot har valts in i dennes ställe.

2023-12-31



Av styrelsens nio ledamöter är sju män och två kvinnor. I åldern 30–49 år är det en man och i åldern 50–65 år är det två kvinnor och fem män samt i åldern 65–80 år, en man.



Jämtkrafts styrelse - (stående från vänster) Claes-Göran Bergh, Anders Sundin, Henrik Granström, Katarina Nyberg-Finn, Pär Jönsson, Michael Häggmark, Peter Martinsson, Liza Nyberg, Pär Fredriksson, Ylva Andersson, Pär Hedman, Iréne Burman. Saknas på bild: Bo Svensson

## STYRELSEARBETET UNDER ÅRET

Styrelsens övergripande ansvar omfattar koncernens organisatoriska struktur och övergripande styrning av dess angelägenheter. Arbetet utgår ifrån riktlinjerna i styrelsens arbetsordning samt en årsplan som inkluderar ansvarsområden, beslutspunkter och informationsärenden. Arbetsordningen klargör arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande samt vd.

Under det gångna året har styrelsen haft tio möten, varav ett var ett konstituerande möte. Utöver planerade ärenden har styrelsen behandlat koncernens strategiska inriktning och ekonomiska utveckling. Dessutom har den tagit ställning till och fattat beslut angående investeringar.

Av bolagets styrande dokument, inklusive ägardirektiv, aktieägaravtal och bolagsordning framgår att verksamheten ska bedrivas på ett sätt som främjar utvecklingen av regionen genom leverans av energi med hög kvalitet och god service. Vidare ska bolaget verka för att aktivt stärka sin position som det ledande energiföretaget i regionen och erbjuda konkurrenskraftiga elpriser\* för att vara det självklara valet för lokala kunder i ägarkommunerna. Dessutom ska bolaget verka för att skapa förutsättningar för invånare att leva och arbeta i ägarkommunerna samt locka nya invånare, företag, etableringar och investeringar till regionen. Jämtkraft har lokal prissättning av el för boende i ägarkommunerna. Under 2023 har 500 Mkr delats ut till ägarkommunerna, baserat på 2022 års resultat.

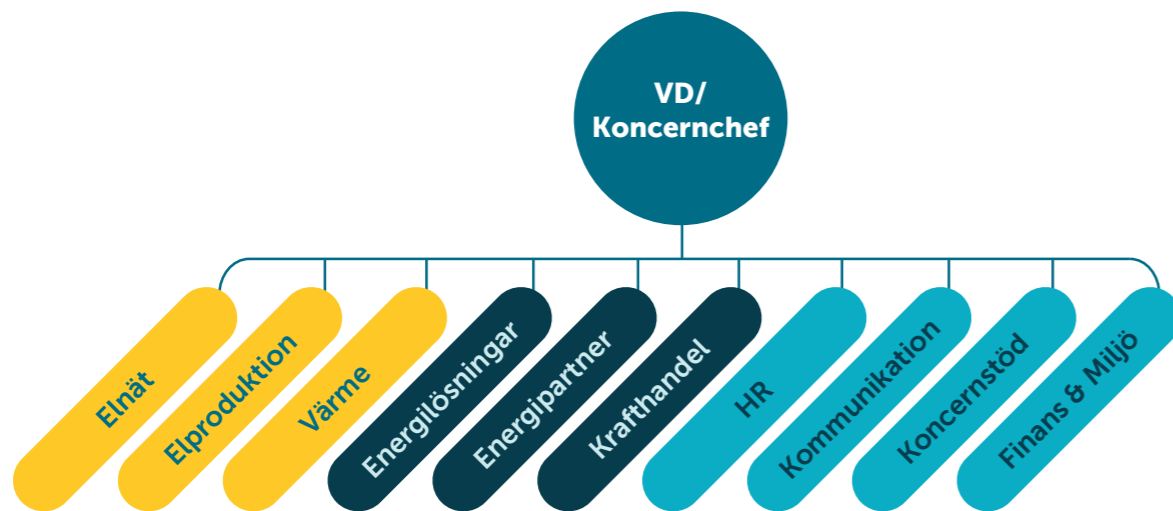
Koncernens beslut om investeringar och engagemang ska baseras på att bolagets verksamhet bedrivs på affärsmässiga grunder. Vid nya investeringar och refinansiering av befintliga anläggningar nyttjar bolaget gröna obligationer via Östersunds kommun. Koncernens tillväxt ska ske med lönsamhet, med hänsyn tagen till bolagets avkastnings- och soliditetsmål samt överensstämmer med gällande lagar, förordningar och miljöaspekter. Koncernens olika verksamheter arbetar med målstyrning och riskhantering för att säkerställa en effektiv och ansvarsfull verksamhet.

\* konkurrenskraftiga elpriser utvärderas genom externa Nils Holgersson-rapporten samt SCB-statistik, se avsnittet *Jämtkrafts mål och utfall*.

## ORGANISATION

Styrelsen innehar det yttersta ansvaret för koncernens struktur och den övergripande styrningen av dess angelägenheter. Vd har ansvaret för den löpande verksamheten och leder koncernens utveckling i enlighet med styrelsens direktiv. Till stöd för sitt ansvar har vd en organisatorisk struktur bestående av tio enheter med underliggande avdelningar och sektioner.

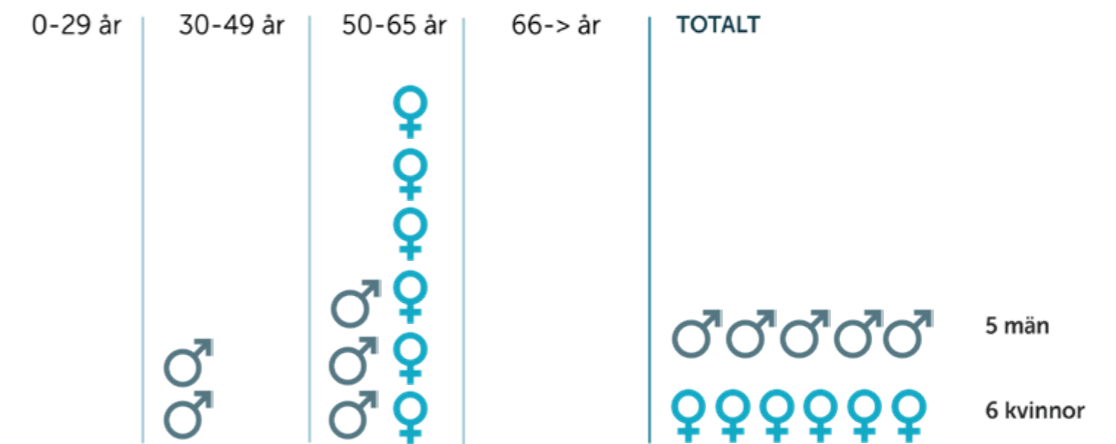
Ledarskapet inom varje enhet bär ett ansvar att tänka framåt och utvärdera risker och konsekvenser utifrån ekonomi, miljö och ett socialt perspektiv samt att ge stöd till medarbetarna i de dagliga uppgifterna. Hållbarhetsarbetet och lagstadgad uppföljning samordnas och rapporteras via mötet, Ledningens genomgång, fyra gånger per år till koncernledningsgruppen.



I koncernledningsgruppen ingår vd, vice vd och enhetschefer.

## JÄMTKRAFT KONCERNLEDNINGSGRUPP

2023-12-31



Jämtekrafts koncernledningsgrupp består av tio medarbetare, sex kvinnor och fem män. I åldern 30-49 år är det två män och i åldern 50-65 år är det sex kvinnor och tre män.



# Verksamhet

## MÅLUPPFÖLJNING

Jämtkrafts mål grundar sig på ägardirektivet samt ett urval av FN:s globala hållbarhetsmål, vilka är relevanta för företagets verksamhet. I enlighet med ägarnas krav strävar koncernen efter att utvecklas med betoning på långsiktig lönsamhet, hållbara affärsprinciper och främjande av förnybar energi.



Av FN:s 17 globala hållbarhetsmål har Jämtkraft valt ut åtta specifika mål som identifierats som de mest relevanta och viktiga för såväl intressenter som för koncernen:

*FN:s globala hållbarhetsmål prioriterade av Jämtkraft: 3) God hälsa och välbefinnande, 5) Jämställdhet, 7) Hållbar energi för alla, 8) Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, 9) Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, 12) Hållbar konsumtion och produktion, 13) Bekämpa klimatförändringarna, 15) Ekosystem och biologisk mångfald*

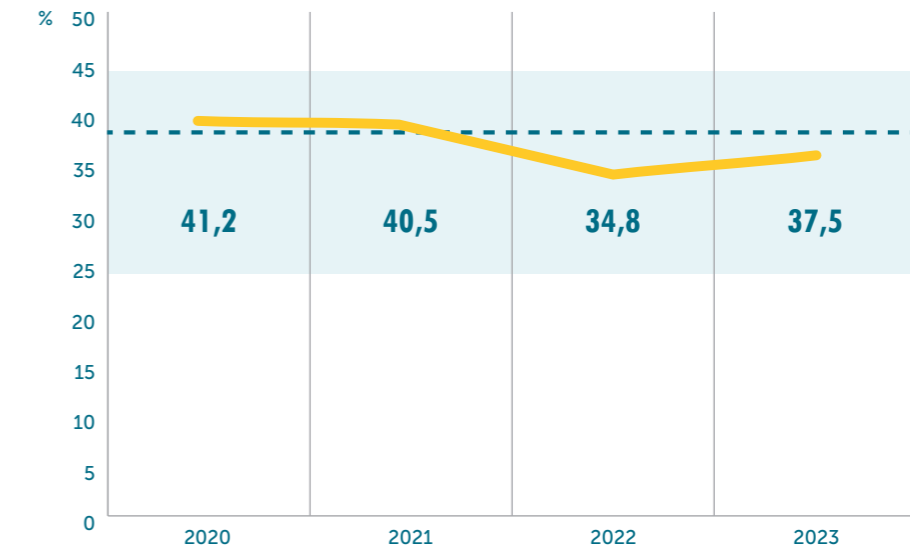
## JÄMTKRAFTS MÅL OCH UTFALL

Genom ett strukturerat målstyrningsarbete bryts målen ner till operativa mål som följs upp under året.

Område	Mål	Utfall
Lönsam verksamhet	Soliditeten ska ligga inom intervallet 25–45 %, räknat som rullande 48-månaders medeltal.	<b>OK!</b> 38,5 % i snitt för 2020–2023
	Jämtkraft ska ha en räntabilitet om 10 % på eget kapital som riktvärde, beräknat på resultatet före skatt med 48-månaders medeltal.	<b>OK!</b> 18,9 % i snitt för 2020–2023
Engagerade medarbetare	eNPS (employee Net Promoter Score) anger i vilken utsträckning våra medarbetare skulle rekommendera Jämtkraft som arbetsgivare till andra. Mål >25 i snitt för Q4 2023. eNPS-skalan går från -100 till +100.	<b>OK!</b> 28 i snitt för Q4 2023
Förnybar energi	Fortsatt förnybar elproduktion. All reservkapacitet för värmeproduktion ska vara förnybar senast 2025. Elda upp de sista resterna av fossil olja i fjärrvärmeproduktion. Mål 2023: 119 ton CO <sub>2</sub> e	<b>OK!</b> 29 ton CO <sub>2</sub> e Driftsäker fjärrvärmeproduktion resulterade i lägre oljeeldning. Kvarvarande del planeras eldas upp 2024.
	Egna fordon ska drivas på förnybara bränslen senast 2025 Mål 2023: Max 27 ton CO <sub>2</sub> e	50 ton CO <sub>2</sub> e
	Externa transporter ska drivas på förnybara bränslen senast 2030. Mål 2023: Max 750 ton CO <sub>2</sub> e från fjärrvärme bränsletransporter och -hantering.	926 ton CO <sub>2</sub> e
Biologisk mångfald	Kartläggning fastigheter och ta fram förslag på skyddsåtgärder för att skydda, återställa och främja ansvarsfullt nyttjande av ekosystem.	<b>OK!</b> Merparten av vattenkraftstationerna är inventerade
Cirkulär ekonomi	Hitta cirkulär användning för askan. Under 2023 ska minst 50 % av askorna från mindre förbränningsanläggningar i Åre och Krokoms kommuner ingå i ett cirkulärt flöde.	25 % av askorna från mindre förbränningsanläggningar ingick i cirkulärt flöde.
Giftfri miljö	Genomfört minst tre utredningar under 2022 för att hitta ersättare till mindre skadliga kemiska produkter.	<b>OK!</b> Sju produkter är utfasade och fyra är under utfasning.
Nöjda kunder	NPS (Net Promoter Score) anger i vilken utsträckning våra kunder skulle rekommendera Jämtkraft till andra. Mål > 20 årssnitt för privatkunder Mål > 15 årssnitt för företagskunder NPS-skalan går från -100 till +100.	Privatkunder (17) och företagskunder (10)
Digitaliserad verksamhet	Framtidssäkra Jämtkrafts digitala förmåga genom att bygga en datacentrisk arkitektur.	<b>OK!</b> Implementering pågår och flera delmål är uppfyllda.

## SOLIDITET

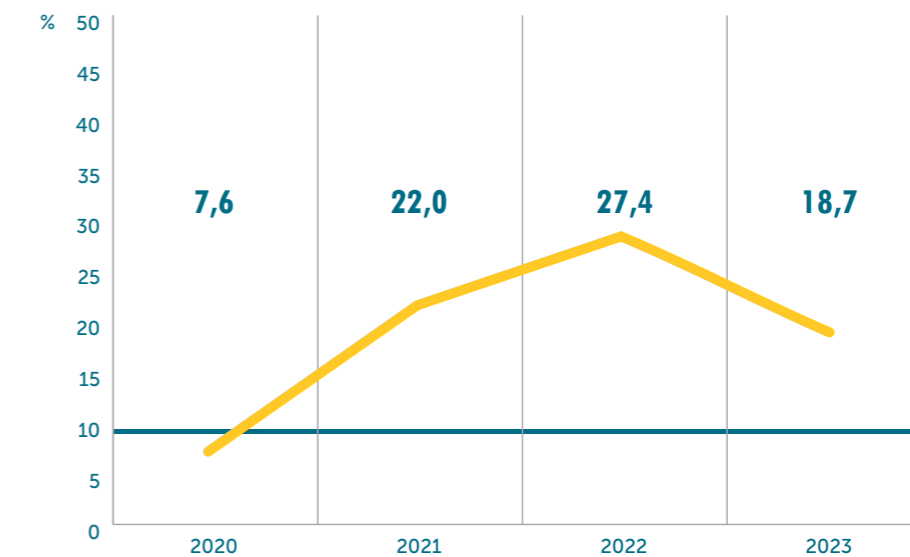
Soliditeten ska ligga inom intervallet 25–45 %, räknat som rullande 48-månaders medeltal.



För 2020–2023 uppgår soliditeten i snitt till 38,5 %.  
För 2023 uppgår soliditeten till 37,5 %.

## RÄNTABILITET

Jämtkraft ska ha en räntabilitet om 10 % på eget kapital som riktvärde, beräknat på resultatet före skatt med 48-månaders medeltal.

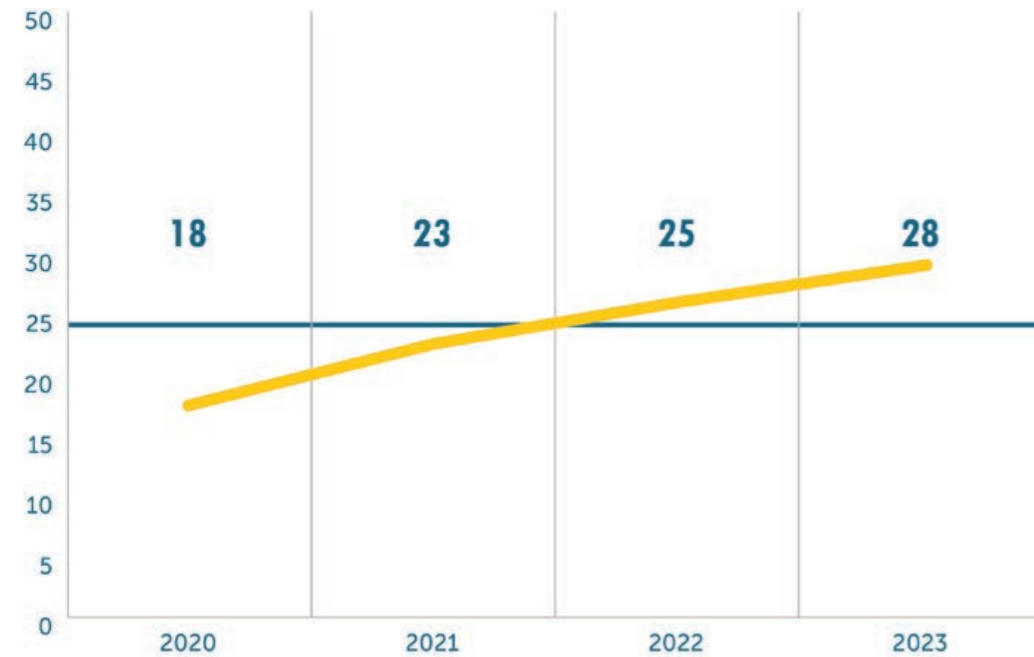


För 2020–2023 uppgår räntabiliteten till 18,9 %.  
För 2023 uppgår räntabiliteten till 18,7 %.



## ENGAGERADE MEDARBETARE

Vi mäter medarbetarengagemang genom att fråga i vilken utsträckning våra medarbetare skulle rekommendera Jämtkraft som arbetsgivare till andra genom mätetalet eNPS (employee Net Promoter Score) med målet >25 i snitt för Q4 2023.



eNPS-skalan går från -100 till +100.

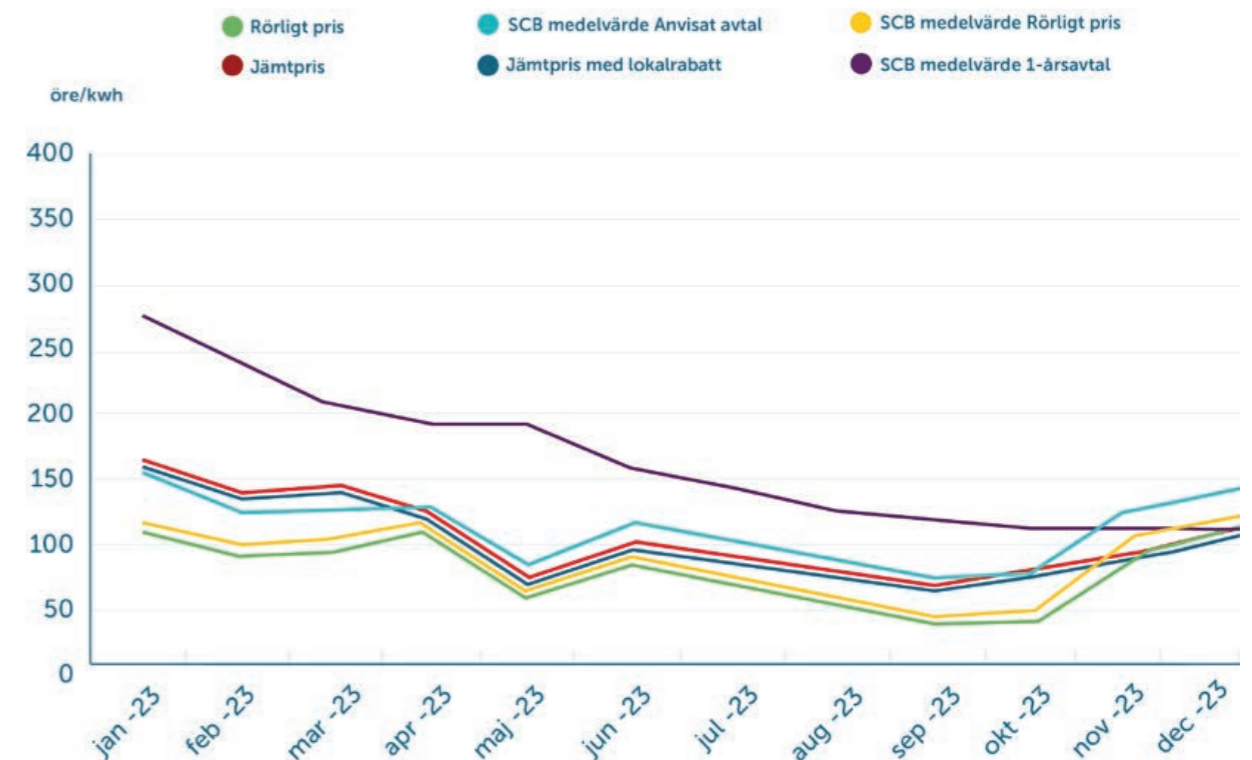
Målet för ökad effektivitet styrs av kravet på lönsamhet i samverkan med kravet på hög leveranssäkerhet och effektiv prissättning. Bolaget ska aktivt arbeta för att behålla sin position i externa energiprisjämförelser, såsom Statistikmyndigheten SCB:s jämförelser och den nationella rapporten "Fastigheten Nils Holgerssons underbara resa genom Sverige" där pris på fjärrvärme och el (elnät, elhandel, skatter) jämförs.

- Fjärrvärmes position enligt Nils Holgersson visar en genomsnittlig avgift för Östersund, Åre och Krokomb på 169,49 kr/kvm jämfört med snittet i Sverige på 187,5 kr/kvm.
- Elnäts position enligt Nils Holgersson visar en genomsnittlig elnätsavgift på 93,1 öre/kWh jämfört med snittet i Sverige på 104,8 öre/kWh.
- Elhandelsprisets position följs upp genom en jämförelse av privatkunder inom elområde 2 (SE2) med Jämtkrafts avtal Jämtpriset\*, med respektive utan lokalrabatt, samt Rörligt pris, SCB:s medelvärde för 1-års fastprisavtal och SCB:s medelvärde för tillsvidareavtal.

\* Jämtpriset är ett så kallat förvalt avtal där delar av förbrukningsvolymen prissäkras på förhand för att uppnå en jämnare priskurva som undviker de högsta pristopparna.

## PRISJÄMFÖRELSE PRIVATKUNDER, ELOMRÅDE 2

Prisjämförelse januari - december 2023



Elpris i öre/kWh inklusive moms.

\* Diagrammet har uppdaterats i april 2024. Värdena för november och december 2023 har justerats eftersom de var felaktiga i den tidigare versionen.

## FÖRNYBAR ENERGI

Koldioxid från egna transporter, ton CO<sub>2</sub>e

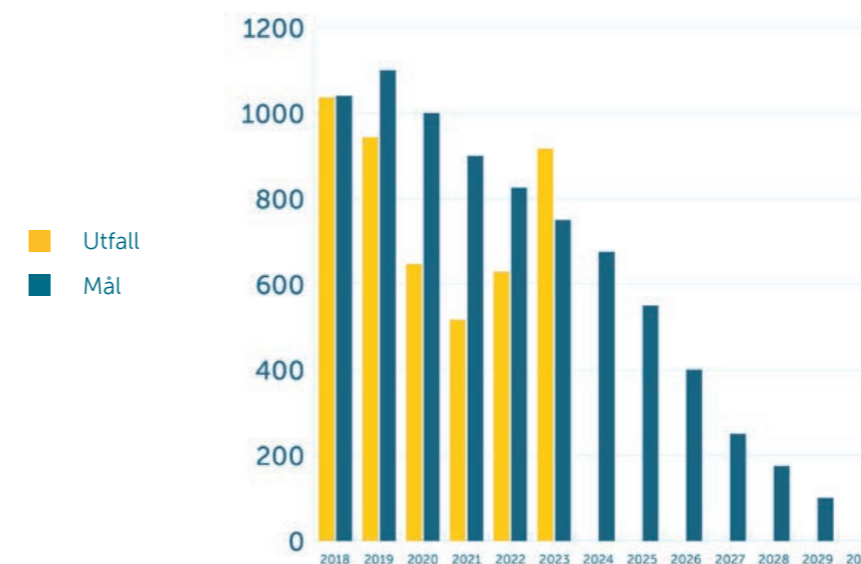


### Kommentar:

Vår fordonsflotta utökas successivt med en större andel laddbara fordon. 2023 bestod fordonsflottan av 38 % (27 %) laddbara fordon samt 62 % (73 %) fordon med förbränningsmotorer, vilka i möjligaste mån tankades med förnybart bränsle, HVO.

2023 års mål för koldioxidutsläpp från egna transporter nåddes inte riktigt men resultatet var ändå nära en halvering av fordonsutsläppen jämfört med föregående år. En förklaring till att målet inte nåtts är att tankställe för HVO saknats i Åre kommun men efter några års uppehåll fanns det under 2023 återigen tankmöjlighet för detta i Åre kommun. Det finns en eftersläpning för medarbetare att ändra tankvanor samt att nå ut med information till nya medarbetare om att vi alltid i första hand ska tanka HVO.

Bränsletransporter och -hantering, ton CO<sub>2</sub>e



### Kommentar:

Vi ställer krav på förnybart bränsle på köpta transporter och har en successiv ökning av förnybart bränsle i avtal fram till 2030.

Kriget i Ukraina har påverkat biobränslemarknaden starkt och skapat en större konkurrens om bränslet. Under 2023 har det största fokuset varit att säkra försörjningen av biobränsle till våra anläggningar. Det har inneburit att vi tvingats köpa bränsle från längre avstånd och minskat kraven på förnybara bränslen. Vårt mål att 2030 ha helt förnybara transporter ligger fast och vi kommer under 2024 utarbeta en tydlig plan för att nå dit.

# Väsentliga händelser 2023

## Väsentliga händelser under och efter räkenskapsåret

Jämtkraft har under 2023 upprätthållit verksamheten och levererat till kunder och ägare i enlighet med bolagets uppdrag. I Jämtkrafts bolagsstyrningsrapport, lämnad till koncernmodern i december 2023, beskrivs måluppfyllnad enligt ägarnas krav.

I februari 2023 driftsattes Hocksjön Vindkraftspark efter två års byggtid. Det är regionens största lokalägda vindkraftspark med 23 vindkraftverk och en förväntad årsproduktion på 440 GWh. Bolaget Hocksjön Vind AB ägs av Jämtkraft AB till 75 % och AB Persson Invest till 25 %.

Under 2023 har Jämtkraft elnät tecknat projekteringsavtal med EcoDataCenter och WA3RM. De ska etablera en elintensiv cirkulär satsning, kallad Ecosystem Östersund. Satsningen består av ett datacenter som drivs av förnybar energi och samtidigt levererar värme till storskalig livsmedelsodling.

Jämtkrafts styrelse beslutade i maj 2023 om en investering för att säkra effekt och utbyggnad av elnät för att skapa förutsättningar för utveckling av samhälle och industri. Projektet benämns Målnät 2040 och omfattades vid beslutet av en budgetram om 1,6 miljarder kronor fram till 2032. Målnät med projektet är bland annat att Jämtkraft senast 2040 kan möjliggöra den hållbara samhällsutveckling som ägarkommunerna indikerar, erbjuda infrastruktur för etableringar av hållbar energiintensiv industri samt säkerställa att det regionala kraftsystemet är robust och levererar med bibehållen kvalitet.

Under 2023 har Jämtkrafts digitala förflyttning fortsatt för att uppnå en datacentrisk arkitektur för att modernisera och framtidssäkra verksamheten. Datacentrisk arkitektur innebär att systemet är utformat för att effektivt hantera, lagra, bearbeta och distribuera data för att möta organisationens behov och mål.

Flera initiativ genomförs i form av projekt och engagerar medarbetare från hela organisationen. Detta är ett arbete som kommer pågå under flera faser de kommande åren.

Byggnationen av nytt huvudkontor i Östersund har pågått under 2023 och inflyttning kommer ske vår/sommar 2024. Fokus för det nya huvudkontoret är säkerhet, arbetsmiljö och miljö. Fastighetsägare är bolaget Fastighets AB Jämtjägaren, bildat 2021, som ägs av Jämtkraft tillsammans med fastighetsbolaget NP3.

Under 2023 har ett antal bolag inom sammanslutningen Elinorr\* gjort en överenskommelse om att bilda ett bolag för upphandling av en gemensam systemplattform för nät drift. Bolaget, Norra Nät drift AB, har bildats i ett första steg som ett dotterbolag till Jämtkraft AB, övriga delägare kommer köpa in sig i bolaget.

I januari 2024 informerades om att Uniper\* vill tillverka förnybart elektrobränsle från Jämtkrafts kraftvärmeverk; KVV1 & KVV2, i Lugnvik. Industrin syftar till att tillverka elektrobränslet e-metanol från förnybar vätgas och infångad biogen koldioxid\*. För att säkra tillgången till mark och elnätsanslutning har Uniper och Jämtkraft undertecknat avtal.

Ylva Andersson tillträdde som vd och koncernchef den 1 juli 2023 och Ulf Larsson utsågs till vice vd den 1 november 2023. ●

*\* Elinorr är en förening för elnätsbolag i södra/mellersta Norrland och Dalarna som samverkar för att möta framtida utmaningar inom branschen.*

*\* Uniper – global energikoncern med tyska statens som majoritetsägare. Uniper producerar och säljer energi och äger ett stort antal energiproduktionsanläggningar i Sverige.*

*\* Biogen koldioxid – utsläpp från förbränning av biobränslen.*

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE – kraftmarknader

### ELÅRET 2023

Under sommaren 2023 fick vi uppleva extrema väderhändelser. Jordens medeltemperatur uppmättes till rekordhöga +17,18 grader i juli, Europa satte nytt värerekord och flera kontinenter uppmätte temperaturer på över 50 grader. På grund av detta så härjade flera skogsbränder runt om i världen och när ovädret Hans drog in med stora regnmängder över Norge och Sverige så blev konsekvenserna enorma. Klimatförändringens effekter blir allt tydligare när intensiteten och frekvensen i extremväder ökar. Klimatkrisen är inte längre ett avlägset hot.

Elprisåret präglades således av stora svängningar på grund av många och oväntade väderväxlingar. Vid inledningen av året var elpriserna låga jämfört med de vi upplevde under slutet av 2022, då snittpriset för december i samtliga elområden i Sverige låg över 2 kr/kWh. Det berodde på att vädret var mildt och kantat av mycket nederbörd, främst i de södra delarna av landet. Under våren fick vi in flera omgångar med högtryck och ovanligt varmt för årstiden vilket pressade ner elpriserna i och med att efterfrågan på el minskade.

Inledningen på sommaren var torr vilket fick den hydrologiska balansen att dyka till -10 TWh\* men under augusti svepte ovädret Hans in över Sverige och Norge och gav mycket nederbörd under kort tid. Den hydrologiska balansen förbättrades drastiskt till +20 TWh\* och tack vare välfyllda vattenmagasin pressades elpriserna ner ytterligare under framför allt september och oktober.



Det blev en kall avslutning på året vilket drev upp elpriserna rejält. De stigande elpriserna pressades upp ytterligare på grund av nedslagna vindkraftverk och att kärnkraften hade flertalet driftstopp. Det högsta timpriset under året blev 376 öre/kWh och inträffade 5 december medan det lägsta timpriset blev -69,05 öre/kWh och inträffade 16 juli.

\*Källa: SKM Market Predictor

### DET GENOMSNITTLIGA ELPRISET PÅ NORDPOOL

öre/kWh	2023	2022
SE1	45,6	63,4
SE2	45,6	66,4
SE3	59,0	137,9
SE4	74,2	162,0
SYS	64,3	144,7

Prisskillnaderna mellan de olika elområdena i Sverige har tryckts ihop jämfört med det vi upplevde under 2022 och prisvolatiliteten har ökat kraftigt under det gångna året, vilket är en konsekvens av att den förnybara elproduktionen byggs ut.

Konsumtionen av el minskade under 2022 då elkunderna lärde sig att hushålla med el på grund av de höga elpriserna. Den trenden har hållit i sig även under 2023 då den temperaturkorrigerade förbrukningen minskade med 3 % jämfört med föregående år. Även produktionen av el minskade på grund av driftproblem med kärnkraften och lite mindre tillgång på vatten, totalt minskade elproduktionen med 4 % jämfört med 2022. Samtidigt ökade elproduktionen från vindkraft med 1,4 TWh, cirka 4 % och solproduktionen steg till 3,2 TWh vilket är en ökning med 61 % jämfört med 2022.

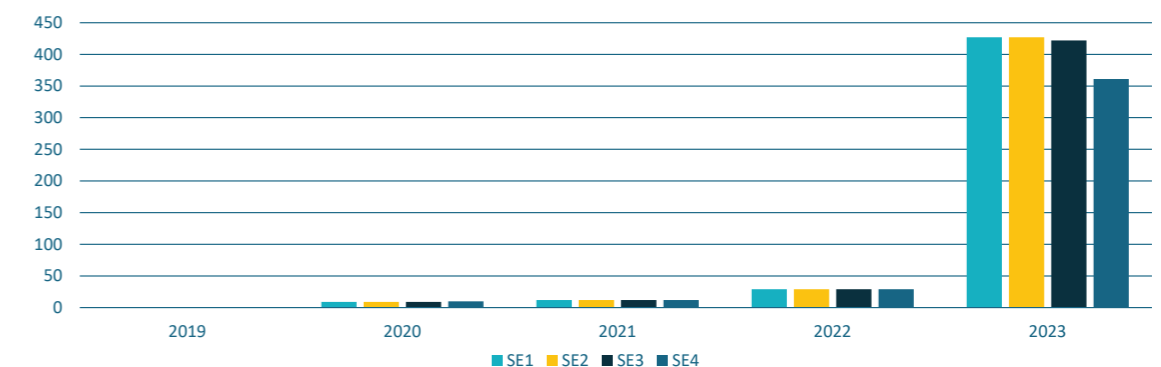
Några betydande händelser på elmarknaden under året var att Tyskland stängde ner sina sista kärnkraftsreaktorer den 15 april samtidigt som Finland startade upp Europas största kärnkraftsreaktor Olkiluoto 3 den 16 april, med en effekt om 1 600 MW.

Den 9 augusti brast dammen vid Braskereidfoss kraftverk i Norge, aggregaten stannade och uppströms vattenyta började stiga samtidigt som utskovsluckorna inte öppnades och till sist brast dammen.

Den 24 november blev elpriset väldigt lågt i Finland på grund av att en aktör av misstag sålt alldeles för mycket energi på dagenföremarknaden, den felaktiga handelsordern resulterade även i att elpriset i Sverige sjönk.

Elmarknaden genomgår förändringar och under året har det fysiska flödet av el övergått till att mätas med en upplösning på 15 minuter i stället för per timme.

### Antal timmar med elpris under 0 kr/MWh



Negativa priser som tidigare varit sällsynt i Sverige har blivit betydligt vanligare och inträffade cirka 400 timmar under året vilket motsvarar 5 % av årets alla timmar. ●

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER – förnybar elproduktion

*Siffror inom parentes avser föregående år*

Jämtkrafts förnybara elproduktion baseras på vatten- och vindkraft, elproduktion från kraftvärmeverket i Östersund samt solkraft. Jämtkrafts helägda produktionsanläggningar producerade sammantaget cirka 1,5 TWh inklusive el från kraftvärmeverket (1,8 TWh) under 2023.

Vid utgången av 2023 producerade Jämtkrafts 17 vattenkraftstationer tillsammans cirka 903 GWh (1 114 GWh) och de nio vindkraftsanläggningarna producerade tillsammans 426 GWh (486 GWh). Under året producerade Jämtkrafts kraftvärmeverk 169 GWh (196 GWh) förnybar el. Dessutom genererades en mindre mängd solceller från solcellsparken som Jämtkraft byggde år 2019 och som ägs tillsammans med kunder.

Jämtkrafts elproduktion minskade under 2023 jämfört med föregående år på grund av flera faktorer: lägre tillgång på vatten, driftproblem med kraftvärmeverket och minskad vindkraft.

I linje med Jämtkrafts ambitioner om att utöka den förnybara elproduktionen kunde vi i mars månad inviga Hocksjön Vindkraftspark med 23 vindkraftverk med en installerad effekt på 131 MW och förväntad årsproduktion på 440 GWh. Anläggningen har inte uppnått den förväntade årsproduktionen det första driftåret eftersom vindkraftverken driftsatts successivt och var i full drift först efter sommaren.

Invigningen skedde i gemenskap med närboende, våra entreprenörer, kommuner, länsstyrelser och ägare. Då anläggningen låg på gränsen mellan två kommuner och två län skedde invigningen med temat gemenskap över gränser.



Efter invigningsceremoni och studiebesök i anläggningen kunde gemenskapen fortsätta i Fullsjöns bygdegård, Gränsgården. Ett passande namn för dagens tema. Hocksjön Vind AB ägs tillsammans med Persson Invest där Jämtkraft äger 75 %.

Under året har Jämtkraft tagit bort dammen Greningen Nedre i sjön Lillgreningen, söder om Duved i Åre kommun. Den 100-åriga dammen tillförde lite elproduktion och hade ett stort underhållsbehov. Den bäckfåra som fanns bevarad på sjöbotten har återskapats till sitt ursprungliga läge. Regleringen av Greningen Övre kommer inte att förändras då den är en förutsättning för elproduktionen i Duveds kraftstation som är ett klass-1 kraftverk. Det betyder att dess produktion är särskilt viktig som reglerkraft ur både ett regionalt och nationellt perspektiv.

Under året har också arbetet med att bygga en batterianläggning intill vattenkraftverket i Hissmofors, Krokombäcken inletts. Det blir ett så kallat hybridkraftverk som bidrar till stabilare och jämnare elleveranser.

Enligt de planer som finns gällande den nationella planen för omprövning av vattenkraft ska Jämtkrafts första ansökan lämnas in under perioden 2032–2034. Mer att läsa om den nationella planen för vattenkraft, projektet Greningen Nedre och batterianläggningen i Hissmofors finns i avsnittet Väsentliga händelser – Miljö.

Jämtkraft har under året fortsatt ett stort arbete för att försöka se till att våra anläggningar på bästa sätt kan stötta både våra kunders förbrukning och den samhällsomställning som pågår i stort för att försöka minska belastningen på klimatet. Här är elektrifieringen oerhört viktig och där vår förmåga att möta både utökad elbehov men också flexibilitet är avgörande för att vi tillsammans ska lyckas. ●



## VÄSENTLIGA HÄNDELSER – elnätet

Elnätsverksamheten bedrivs i Jämtkraft Elnät AB och till viss del även i Jämtkraft AB.

Jämtkraft Elnät AB ansvarar för koncernens region- och lokalnät. Bolagets huvudsakliga verksamhet utgörs av elnätsverksamhet inom ägarkommunerna Östersund, Krokoms och Åre samt delar av Bergs, Bräckes och Strömsunds kommuner.

Verksamheten omfattar anläggningar från 0,4 kV till 220 kV, däribland drygt 890 mil ledningar/kabel som transporterar el till 65 113 kundanläggningar, varav 1 701 är mikroproducenter, det vill säga att kunden själv producerar el som skickas ut i elnätet. Totalt har antalet kundanläggningar ökat med 393 jämfört med föregående år. Dessa kundanläggningar finns i såväl stadsbebyggelse som i avlägsen glesbygd i fjällområden. Verksamhetsområdet tillhandahåller även entreprenadtjänster inom drift och underhåll.

Elnätsverksamheten bedrivs som ett naturligt monopol med Energimarknadsinspektionen som tillsynsmyndighet. Energimarknadsinspektionen reglerar prissättningen på elnätet genom en fastställd intäktsram som gäller under fyra år. 2020 startade en ny reglerperiod för Sveriges elnät, RP3 (reglerperiod 3, 2020–2023). Fortfarande råder vissa oklarheter avseende intäktsramens storlek då all kompletterande lagstiftning ännu inte är beslutad av Energimarknadsinspektionen. Utgången av detta kan få stor påverkan på elnäts framtida intäkter och kan komma att påverka dem negativt såväl som positivt. Intäktsram för perioden 2024–2027 tilldelas under första kvartalet 2024. De beslut som hittills presenterats av Energimarknadsinspektionen, vilka Jämtkraft Elnät använder som vägledning, tyder på att intäktsramen kan bli större än föregående period. Trots osäkerhet om intäktsramarna de kommande åren bedömer bolaget att fortsatta investeringar i elnätet kommer vara av yttersta vikt.

För att fortsätta utveckla elnätet ser Jämtkraft Elnät att investeringar krävs bland annat i förnyelse och nybyggnation av fördelningsstationer samt att utveckla och förstärka elnätet i expansiva områden. För trygghet och stabil elleverans pågår även ett kontinuerligt långsiktigt arbete med vädersäkrande åtgärder såsom nedgrävda eller markförlagda kablar, isolerade luftledningar och väl underhållna ledningsgator.

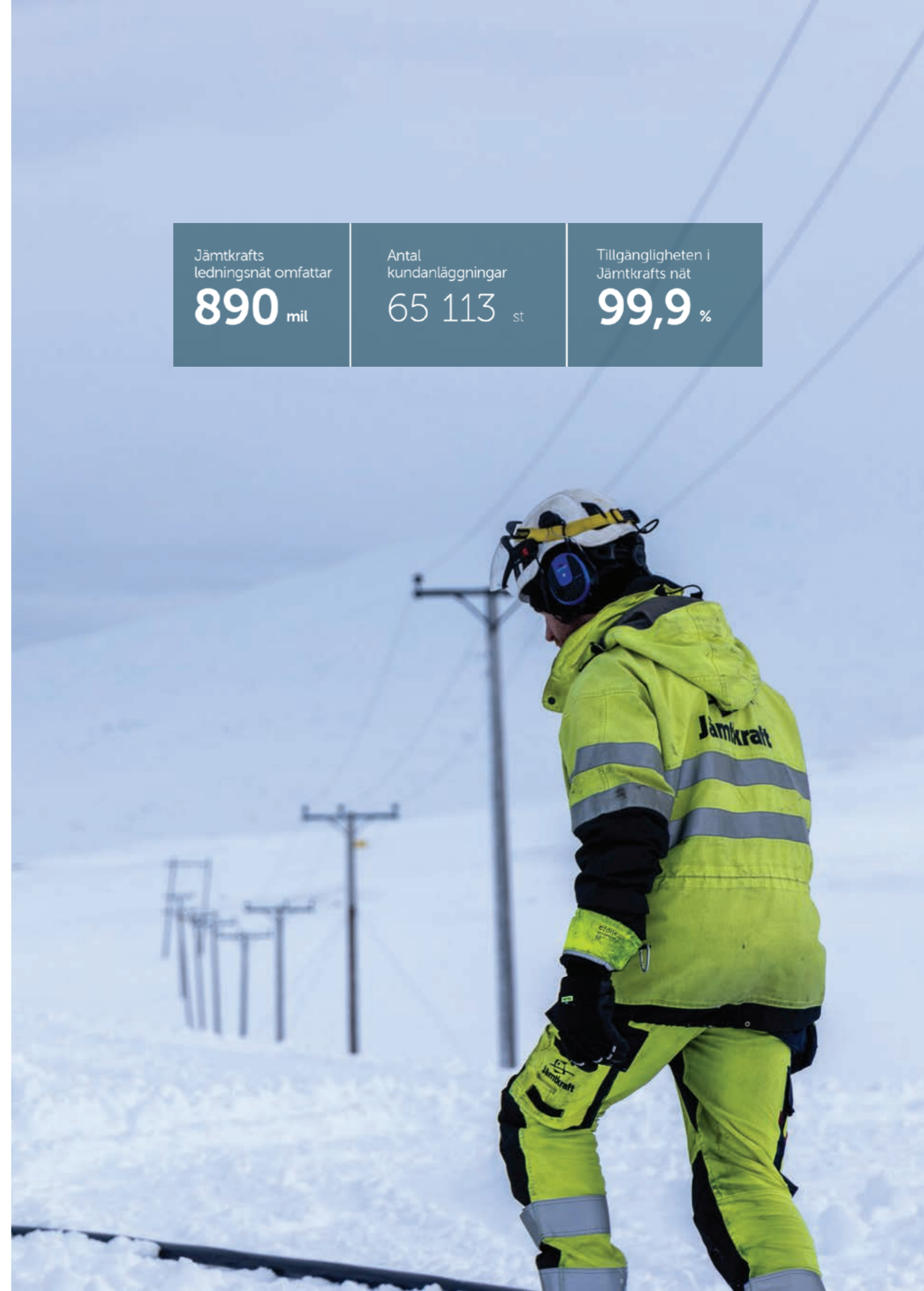
Under året har det fortsatt arbetats med att tillgängliggöra det uttag på 500 MW som tidigare tecknats avtal om med Svenska kraftnät. Uttaget motsvarar ungefär två gånger Uppsalas effektbehov. Avtalet har tecknats för att tillgodose effektbehov hos tilltänkta kommande industrietableringar samt för att säkerställa regionens kommande elektrifiering. Avtal har tecknats med en större uttagskund under året.

Fortsatt expansion av exploateringsområden för bostäder i ägarkommunerna tillsammans med en ökande andel elfordon torde leda till en ökad elförbrukning, energieffektiviseringar och klimatförändringar till trots. Lågkonjunkturen och minskande byggnation kommer att minska antalet nyanslutningar, men ser inte ut att påverka det ökande elbehovet i någon större utsträckning. Bolaget arbetar även aktivt med anslutningar av förnybar elproduktion i och utanför ordinarie koncessionsområde, och räknar med att ansluta ytterligare projekt under de kommande åren.

Jämtkraft Elnät har ett mycket driftsäkert nät med få avbrott, tack vare att mycket av underhållsarbetet görs utan att bryta leveransen till kund vilket kallas Arbete Med Spänning (AMS). Tillgängligheten i nätet ligger på 99,9 %.

Överförd energi (GWh)	2023	2022	2021
Levererat till angränsande nät	946	621	350
Levererat till slutkund	1 084	1 068	1 112
Nätförluster	67	70	62
Nätomsättning	2 097	1 759	1 524

Jämtkrafts ledningsnät omfattar	Antal kundanläggningar	Tillgängligheten i Jämtkrafts nät
<b>890</b> mil	<b>65 113</b> st	<b>99,9</b> %





Under året producerades  
**169**  
GWh el i kraftvärmeverket

Värmeproduktionen uppgick till  
**733** GWh

Genomsnittlig prishöjning  
**4,3%**

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE – fjärrvärme

*Siffror inom parentes avser föregående år*

Värmeverksamheten bedrivs i Jämtkraft AB och omfattar produktion och försäljning av fjärrvärme inom Åre, Krokoms och Östersunds kommuner samt elproduktion vid kraftvärmeverket i Lugnvik och försäljning av miljövärden (ursprungsgarantier och utsläppsrätter).

Med fjärrvärme tas energi som annars går till spillo tillvara och omvandlas till värme. Produktionen sker i huvudsak med lokala hållbara bränslen såsom rester från skogsindustrin och returträ, exempelvis rivningsvirke. Ackumulatortanken Arctura i Östersunds fjärrvärmenät gör det möjligt att lagra fjärrvärme samt att optimera elproduktionen.

Värmeproduktionen uppgick till 733 GWh (690 GWh) och värmeförsäljningen till 643 GWh (599 GWh).

Uttemperaturen samt el- och bränslepriserna styr hur mycket el som produceras i kraftvärmeverket. Under året producerades 169 GWh el (196 GWh).

I januari 2023 höjdes priset med i genomsnitt fem procent i Östersunds och Krokoms kommuner. I Åre kommun höjdes priset med i genomsnitt tre procent.

Från och med januari 2024 höjdes priset med i genomsnitt nio procent i samtliga tre ägarkommuner. Prisjusteringen görs för att kompensera för kraftigt ökade kostnader för träbränslen.

Arbetet med att uppföra ett nytt kraftvärmeverk i Lugnvik har fortsatt under året med bland annat grundläggning och montage av pannhuset. Anläggningen planeras att tas i drift hösten 2024 och färdigställas i sin helhet våren 2025.

Etapp 1 av ny fjärrvärmeledning från centrala Östersund till Lugnvik är färdigställd. Under 2024 byggs ledningen klar i sin helhet. ●

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE - mänskliga möjliggörare

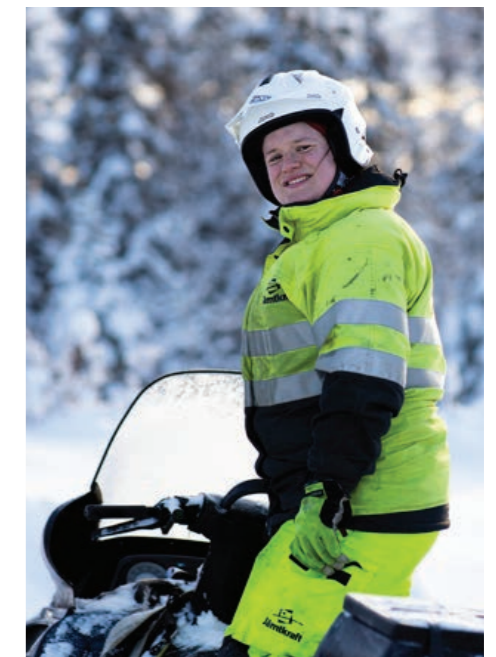
Förutom Jämtkrafts fysiska anläggningar inom elproduktion, fjärrvärme och elnät samt elhandel utgör medarbetarna alltjämt den mest avgörande tillgången för Jämtkraft. Våra anläggningar går att kopiera och bygga likadant, men våra medarbetare är det som gör oss unika. Medarbetarnas engagemang och kompetenser sträcker sig över olika områden, vilka är avgörande för att förvalta och utveckla vår breda och komplexa verksamhet.

Den omfattande verksamheten inom koncernen skapar en utmaning när det gäller att säkerställa tillgången på rätt kompetens. I vår kompetensförsörjning eftersträvar vi ökad jämställdhet och mångfald bland medarbetarna i samtliga led, för att säkra långsiktig lönsamhet och utveckling. Vår verksamhet kräver högspecialiserad expertis inom områden som är specifika för energibranschen, samtidigt som behovet sträcker sig till andra områden. Jämtkraft står inför konkurrens från både energibranschen och den bredare arbetsmarknaden för att attrahera liknande kompetenser, exempelvis inom IT.

Jämtkraft har under det senaste året fortsatt att expandera, vi har ökat i antal medarbetare och genomför betydande projekt inom olika verksamhetsområden. Denna tillväxt har varit en drivkraft för att genomföra en omfattande kulturanalys inom hela företaget, då nära 20 % av våra medarbetare har börjat på Jämtkraft under 2023. Från att ha varit ett mindre företag har vi nu blivit betydligt större, vilket har motiverat behovet av att noggrant undersöka och förstå företagskulturen.

En kommande förändring som närmar sig med stormsteg är slutförandet och flytten till vårt nya huvudkontor, vilket kommer att påverka många av våra medarbetare. Under hösten har vi arrangerat medarbetarträffar med rundvandringar på det nya kontoret, vilket har varit uppskattade tillfällen där det informerats om bygget och dess framsteg. Under träffarna har våra medarbetare fått en verklig bild av den nya arbetsplatsen och tagit möjligheten att diskutera utmaningar och möjligheter med flytten med kollegor över verksamhetsgränserna.

Det ökade antalet medarbetare och de omfattande projekten har skapat en dynamik som kräver fortsatt fokus på ledarutveckling. Vi har förstärkt vårt ledarutvecklingsprogram för att stödja och stärka våra chefer ytterligare. Det är av yttersta vikt att våra ledare är rustade för att vara effektiva och stödjande i en organisation som ständigt utvecklas och växer. Genom att investera i ledarutveckling strävar vi efter att skapa en arbetsmiljö där våra medarbetare kan trivas och prestera på sin högsta nivå.





Antal personer inom Jämtkraft som sökte och fick nytt jobb

**29**

**487**

personer var anställda i Jämtkraft AB 31/12/23

Personalomsättning

**6,35 %**

**70**

nya heltidsanställda medarbetare

totala sjukfrånvaron

**3,04 %**

Fördelning av anställda

**351** män

**136** kvinnor

## PERSONALSTATISTIK

Antalet anställda i Jämtkraft AB var per 31 december 2023, 487 (351 män och 136 kvinnor), varav 483 var tillsvidareanställda (348 män och 135 kvinnor).

Av de tillsvidareanställda har samtliga erbjudits heltidsanställning men fem personer har själva valt att gå ner i sysselsättningsgrad.

Personalomsättningen har varit 6,35 % under året, 70 nya tillsvidareanställda medarbetare har anställts och under samma period har 29 tillsvidareanställda slutat, varav nio har gått i pension.

För 2023 var den totala sjukfrånvaron 3,04 % och för 2022 var den 2,95 %.

### ÅLDERSFÖRDELNING TILLSVIDAREANSTÄLLDA (2023-12-31)

	2023	2022	2021
<=29 år	38	37	28
30-49 år	252	216	204
50-65 år	188	172	165
>= 66 år	5	7	3
<b>Totalt</b>	<b>483</b>	<b>432</b>	<b>400</b>

### MEDELLÖNER TILLSVIDAREANSTÄLLDA, EXKL. VD (2023-12-31)

	2023	2022	2021
Kvinnor	43 401	41 653	39 942
Män	43 947	41 788	39 975
<b>Totalt</b>	<b>43 795</b>	<b>41 748</b>	<b>39 966</b>

## RISKOBSERVATIONER, TILLBUD OCH OLYCKOR

Under året har sammanlagt 31 riskobservationer, 44 tillbud och 28 olyckor rapporterats. Av de olyckor som rapporterades var flertalet av lindrig karaktär och sex ledde till sjukskrivning. ●

Med riskobservation menas att det inte har hänt vare sig ett tillbud eller en olycka, men det finns risk för att det skulle kunna ske. Med tillbud menas en händelse som skulle kunna ha lett till en olycka, exempelvis att någon halkar, men utan att skada sig. En olycka är då någon har skadat sig, oavsett om det varit allvarligt eller inte.





## VÄSENTLIGA HÄNDELSER - miljö

*Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken*

Jämtkraft bedriver tillstånds- och anmälningspliktiga verksamheter enligt miljöbalken. Tillstånden avser värmeanläggningar och vindkraftsparker. De anmälningspliktiga verksamheterna berör mindre enheter för värmeproduktion samt vindkraftverk. Jämtkraft har också tillstånd för torvbrytning\*, dammar i anslutning till kraftstationer, elproduktion samt för mellanlagring av impregnerade stolpar. Jämtkraft är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

Jämtkrafts miljöarbete är en viktig del i att framtidssäkra och utveckla verksamheten. Genom det systematiska arbetet som miljöcertifieringen kräver minskas riskerna för miljöföroreningar, miljöpåverkan och olägenheter för både människor och natur.

*\*Jämtkraft slutade att bryta torv 2019 och under 2021 avslutades all användning av torv som bränsle i fjärrvärmeproduktionen.*

### KLIMATBERÄKNINGAR

De senaste åren har Jämtkrafts totala koldioxidutsläpp minskat, framför allt på grund av övergång till fossilfri eldningsolja och att torv inte längre används. Under 2023 fortsatte bolagets växthusgasutsläpp att minska med 3 %, jämfört med 2022, detta trots att fler kategorier i scope 3 redovisas och uppföljningen blivit mer omfattande bland externa transporter jämfört med 2021.

På totalen minskar alltså bolagets koldioxidutsläpp men resultaten mellan de olika mätvärdena skiljer sig åt, några minskar men några har också ökat. Två mål kopplade till minskade växthusgasutsläpp nåddes inte, utsläpp från egna fordon samt utsläpp från transport och hantering av bränsle till fjärrvärmeproduktion, se förklaring på sid 18-19.

Utsläpp av växthusgaser 2023 bestod till största delen av förbränning av trädbränsle (54 %), uppströms transporter och distribution (31 %) arbetspendling (6 %) och tjänsteresor (3 %).

### SCOPE 1 DIREKTA UTSLÄPP FRÅN EGENÄGDA KÄLLOR (TON CO<sub>2</sub>E)

	2023	2022	2021	2020
Olja	67	57	2 328	135
Torv	0	0	3 487	5 433
Trädbränslen*	3 035	3 509	4 392	4 339
Biogas	0,3	0,2	0,3	9
Egenägda tjänstebilar, egna fordon, maskiner	50	96	75	106
Stationär förbränning – diesel	38	36	68	119
Läckage köldmedel	15	25	11	3

*\*Trädbränslen består av biprodukter från skogsindustrier, skogsflis, returträ och pellets.*

### SCOPE 2 INDIREKTA UTSLÄPP FRÅN KÖPT EL OCH VÄRME (TON CO<sub>2</sub>E)

	2023	2022	2021	2020
El och värme	34	40	52	28

### SCOPE 3 ÖVRIGA INDIREKTA UTSLÄPP (TON CO<sub>2</sub>E)

	2023	2022	2021	2020
3. Produktion av energibärare	126	155	172	ingick ej
4. Uppströms transport och distribution	1 722	1 533	799	658
5. Avfall	60	46	49	23
6. Tjänsteresor	151	90	21	42
7. Arbetspendling	307	214	ingick ej	ingick ej
<b>TOTAL, ton CO<sub>2</sub>e</b>	<b>5 606</b>	<b>5 801</b>	<b>11 454</b>	<b>10 894</b>

	2023	2022	2021	2020
Biogen utsläpp ton CO <sub>2</sub> e	309 939	306 825	257 393	254 434
Scope 1/total energiproduktion, kg CO <sub>2</sub> e/MWh	1	2	5	5
Scope 1/levererat till slutkund, kg CO <sub>2</sub> e/MWh	3	4	9	10
Scope 1-3/total energiproduktion, kg CO <sub>2</sub> e/MWh	3	3	5	6

Klimatberäkningen bygger på 'The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard – Revised Edition' (GHG-protokollet) och den kompletterande 'Corporate Value Chain (Scope 3) Accounting and Reporting Standard'. Dessa är de mest använda internationella redovisningsverktygen för företag och organisationer för att förstå, kvantifiera och hantera växthusgasutsläpp.

Årets beräkning omfattar stationär förbränning, mobil förbränning, läckage av köldmedel, elektricitet, värme, tjänsteresor, uppströms transport och distribution, avfall, produktion av energibärare och anställdas pendling och hemarbete. Scope 3-utsläpp från utvinning/produktion av bränslen har exkluderats år 2023. ●



## Klimat- och energisatsningar

### BATTERIER I HISSMOFORS VATTENKRAFTVERK

Jämtkrafts första batterilagrar installerades 2021 vid Granboforsens vattenkraftverk. Anläggningen är på 1 MW och syftet med det batterilagret var till stor del att lära och dra erfarenheter inför kommande satsningar. Under 2023 startades andra batterilagringsprojektet vilket förläggs vid Hissmofors vattenkraftverk, den här gången på 15 MW. Målsättningen, liksom vid Granboforsen, är att batterilagret ska komplettera vattenkraftverket för att kunna leverera stödtjänster till Svenska kraftnät i syfte att hålla frekvensen på det nationella elnätet på 50 Hertz. Installationen och driftsättningen av batterier kommer att ske under 2024.

Enligt Jämtkrafts bedömning kommer den här typen av hybridanläggningar med batterier i anslutning till vattenkraftverk bli en viktig pusselbit i ett kraftsystem med helt förnybar elproduktion. Jämtkraft utreder också hur den här typen av batterilagrar kan användas för att mildra konsekvenserna av att vattenkraftverk korttidsregleras, vilket ger snabba fluktuationer av vattennivån. Genom att använda batterier som en utjämnare, skulle vattennivåerna kunna hållas stabilare och kringliggande miljö värnas.

### JÄMTKRAFTS HUVUDKONTOR

Under året har byggandet av Jämtkrafts nya huvudkontoret i Östersund fortsatt. Inflyttning planeras till 2024. Byggnaden är certifierad enligt LEED\*, nivå Platinum, den högsta nivån. LEED tar hänsyn till prioriterade målområden såsom:

- Placering och transport
- Hållbar arbetsplats
- Vatteneffektivitet
- Energi och atmosfär
- Material och resurser
- Inomhusmiljö
- Innovation och design
- Regional prioritet

LEED syftar till att skapa byggnader med hög miljöprestanda, certifieringens arbetssätt fokuserar både på projekterings- och driftstadiet. Exempel på åtgärder på det nya kontoret är att det är placerat i närheten av kollektivtrafik och har tillgängliga gång- och cykelvägar. Vädskyddade cykelparkeringar har skapats.

Gröna ytor har bevarats och skapats, till exempel pollinatörsträdgård. De är konstruerade så att de inte behöver bevattning. För att minska förbrukningen av vatten och minska belastningen på det kommunala dagvattensystemet kommer regnvatten att samlas i en tank under jord och användas till bland annat spolning av toaletter. Utebelysningen är konstruerad så att den inte förorenar, det vill säga inte bländas eller riktas uppåt.

Taket har försetts med solceller som i kombination med batterier och elbilsaddare kommer kunna minska fastighetens energiförbrukning. Byggnaden har som mål att energiprestandan ska vara 25 % bättre än BBR29, Boverkets byggregler. Byggnaden har använt innovativa materiallösningar för att minska klimatpåverkan, till exempel användning av klimatförbättrad betong där en viss del av cementen har ersatts med alternativa bindemedel.

\*LEED, Leadership in Energy and Environmental Design

### KLIMATANPASSNING

I takt med att jordens klimat blir varmare är det viktigt att arbeta både med utsläppsminskning och samtidigt med att anpassa verksamheten till de nya utmaningar som ett förändrat klimat leder till, bland annat mildare och blötare vintrar, risk för ras, ändrade flöden i vattendragen, längre perioder av torka och längre växtsäsong. Det blir sannolikt fler tillfällen med extremväder. Jämtkraft arbetar både för att minska de egna utsläppen och samtidigt anpassa verksamheten till de nya utmaningar som ett förändrat klimat leder till. Exempel på anpassningar av verksamheten och förebyggande arbete är att Jämtkraft sedan lång tid tillbaka arbetar med beredskap kring ökande vattenflöden och att klimatperspektiv implementeras i risk- och sårbarhetsanalyserna.

”

*LEED syftar till att skapa byggnader med hög miljöprestanda, certifieringens arbetssätt fokuserar både på projekterings- och driftstadiet.*

## BIOLOGISK MÅNGFALD

Förlust av biologisk mångfald är en stor utmaning för hela vårt samhälle. Utarmning av naturkapital leder till att viktiga ekosystemtjänster såsom ren luft, vattentillgång och råvaror påverkas. Att värna om biologisk mångfald är därför en viktig del av Jämtkrafts hållbarhetsarbete och det gäller inom samtliga verksamheter som har en miljöpåverkan – vattendrag med vattenkraftverk, områden med vindkraftsparkar, skogar som levererar biomassa och marker vid elnäts- och fjärrvärmearbeten.

Den nationella planen för omprövning av vattenkraften som beslutades 2020 var pausad under 2023 för att analyser skulle göras för att bedöma omprövningens påverkan på elsystemet. Pausen innebär för Jämtkrafts del att ansökningar för omprövning ska inlämnas till domstol mellan år 2033 och 2035. Omprövningarna ska resultera i en helhetssyn med miljöinsatser som gynnar den biologiska mångfalden i våra vattendrag, samtidigt som vattenkraften kan fortsätta leverera förnybar el och reglervärde till det nationella kraftsystemet.

Under året har kartläggning av vattenkraftstationer genomförts i syfte att ta fram förslag på skyddsåtgärder för att skydda, återställa och främja ansvarsfullt nyttjande av ekosystem. Fokus låg på landområden nära stationerna och inventeringar genomfördes vid flertalet anläggningar. Älviken, Lövhöjden och Hissmofors planeras att inventeras 2024, då de inte hanns med under det gångna året. När alla stationer är inventerade kommer skyddsåtgärder implementeras i verksamheten.

Jämtkraft äger cirka 2 000 ha skog. Vår skogsskötsel kan definieras som ett traditionellt skogsbruk med aktivt uttag av bioenergisortiment men med bibehållen och ständigt närvarande miljöhänsyn.

I trakter där högre naturvärden identifierats genomförs exempelvis naturvårdshuggning då tall och lövträd sparas i syfte att gynna biologisk mångfald.



Greningen nedre, det bruna området visar den torrlagda botten efter utrivning av dammen. Kvarnån har återfått sin naturliga sträckning

## ÅTERSTÄLLANDE AV MILJÖVÄRDEN

Jämtkraft fick under 2022 tillstånd för utrivning av dammen Greningen Nedre. Utrivningen genomfördes, med stöd från Naturskyddsföreningens Bra Miljöval under 2023. Utrivningen medför att Kvarnån får ett mer årstidsberoende flöde som på ett naturligare sätt varierar beroende på nederbörd och snösmältning. Det ursprungliga myrområdet som varit översvämmat i många år är nu blottat och har börjat återfå växtlighet vilket innebär förbättrade förutsättningar för ökad biologisk mångfald. Åtgärden är klimatpositiv då återbildningen av myrområdet innebär att kol binds i marken. Kolinlagringen bidrar till att minska mängden koldioxid i atmosfären.

Efterbehandlingsarbete har fortsatt för torvtäkten Ope-Brynjeflon. Arbetet följer den efterbehandlingsplan som togs fram genom en samrådsprocess där insatserna syftar till att skapa klimat- och miljönytta. Inriktningen baserades på platsspecifika förutsättningar ur ett samlat perspektiv, med hänsyn till hydrologi, topografi, markkemi och naturvärden i omgivande landskap. En tjärn fick tillbaka sin gamla högre vattenlinje och tidigare utbredning och två nya viltvatten skapades. Alla de ytor som tidigare varit produktionsareal för torvskörd blev påförd bioaska, fick en profilering och planterades med tall och gran. Profileringen syftade, förutom säkrad plantöverlevnad, också till att tillvarata ett större naturligt plantuppslag där förhoppningsvis lövträd av al, sälj och björk kan ta plats. Under året har stödplantering utförts på ett isolerat område, lågt beläget. Områdets höjdläge gör att plantavgången misstänks bero på köld.



Efter utrivning av dammen vid Greningen nedre återbildas successivt den naturliga växtligheten som kommer att bestå av myrmark, kärr och blandskog,

Flertalet av områdena visar nu på inslag av naturlig föryngring av både barrträd och lövträd. Ännu finns många hot för plantornas långsiktiga överlevnad, men det är med stor optimism Jämtkraft ser att den naturliga föryngringen kommit i gång och djurlivet försiktigt återkommit.

Under 2024 ska fastighetsgränser stakas ut och mark saneras, mindre oljeförorening som påvisats vid provtagning vid uppställningsplats på verkstadsområdet. Överlämning till markägarna kommer ske under året.

Jämtkraft Elnät har fortsatt arbetet med biologisk mångfald i kraftledningsgatorna. Detta görs genom anpassade skötselmetoder beroende på miljöer efter samråd med Länsstyrelsen. Målet är att skapa mer ängslika miljöer i ledningsgatorna, för att gynna biologisk mångfald och dess ekosystemtjänster. Fokus har legat på att anpassa miljöer i ledningsgatorna för violett guldvinge, då denna fjärilsart fungerar som en bra indikator på hög biologisk mångfald. När denna fjäril trivs så innebär det att även många andra arter trivs i området och att ekosystemet fungerar väl.

I uppföljning efter röjning konstaterades det att alla signalarter för värdefull ängsmark och rikkärr återfanns. Den röjning som gjorts har förbättrat förutsättningarna för de ljusälskande arterna och den violetta guldvingens flygsstråk har blivit mycket bredare. Då ledningsgator växer igen fort är det viktigt med korta röjningsintervaller för att upprätthålla de värdefulla miljöerna.

Fokusområden ligger stadsnära i Östersund och går från Odensvik förbi Lillsjön och sedan vidare västerut mot Spikbodarna och Rannåsens naturreservat.

Inför 2024 har det beslutats att alla underhållsplaner på regionnät och där nätmiljöplaner finns framtagna på lokalnät (i olika typer av reglerområden) ska omfatta allmänna hänsyn- och skötselåtgärder för biologisk mångfald. Dessutom ska 2 % av dessa planer ha förstärkta skötselåtgärder, exempelvis kortare röjningsintervall, avlägsnande av ris från patrullstigar och fina gräsbevuxna stråk, högröjning av vissa trädarter för att skapa skydd för violett guldvinge och förstärkta skyddszoner mot vattendrag för att öka skuggning. Vi har också byggt boplatser för salamander samt en bro över skyddsvårt vatten för att undvika att orsaka grumling. Denna överfart kan förutom för skogsröjning även nyttjas för friluftsliv med mera.

## HANTERING AV SCHAKTMASSOR

I Jämtkrafts verksamhet ingår reparation och underhåll av såväl elnätet som fjärrvärmennätet. Det innebär i praktiken att vi ofta är ute och gräver runt om i länet, samt inte minst i centrala Östersund. Detta arbete ger upphov till schaktmassor, upprädda jordmassor.

De senaste åren har kraven på provtagning och dokumentation av dessa massor ökat, främst i Östersunds centrala stadsdelar. Syftet är att vi som verksamhetsutövare inte ska riskera att sprida föroreningar när vi är ute och gräver, då det kan orsaka risker för hälsa och miljö. Föroreningar kan förekomma på olika platser i en stad, till exempel beroende på tidigare verksamheter som funnits på platsen.

Arbete pågår internt med att utveckla en förbättrad rutin kring företagets hantering av schaktmassor. Arbetet sker i samråd med Östersunds kommun. ●



## Marknad

### KUNDNÖJDHET

En aktiv kunddialog är central för långsiktiga kundrelationer på Jämtkraft. Löpande kund- och varumärkesmätningar utgör ett centralt sätt att fånga upp kundernas och allmänhetens bild av verksamheten. I undersökningarna har Jämtkraft länge framhållits som ett pålitligt företag som värnar om kundens behov – en pålitlighet som avspeglas i ett upplevt driftsäkert elnät och fjärrvärmenät och att man som kund alltid vet var man kan vända sig när man behöver hjälp.

Jämtkraft följer idag upplevelsen hos elhandelskunderna löpande genom NPS-mätningar. NPS, Net Promoter Score, som mäter rekommendationsvilja, är ett vedertaget mått på kundnöjdhet och anges på en skala från -100 till +100. Aktuella NPS-mätningar är också målsatta för Jämtkraft, både när det gäller det övergripande resultatet för verksamheten och för resultatandelsstiftelsen (RPS). Målet för 2023 var 20 på årsbasis för privatkunderna och 15 för företagskunderna. I kombination med de internt administrerade NPS-mätningarna används också Odyssey Energy Compass, som ger en utförlig konkurrensanalys som även inkluderar NPS för branschen och på konkurrenznivå.

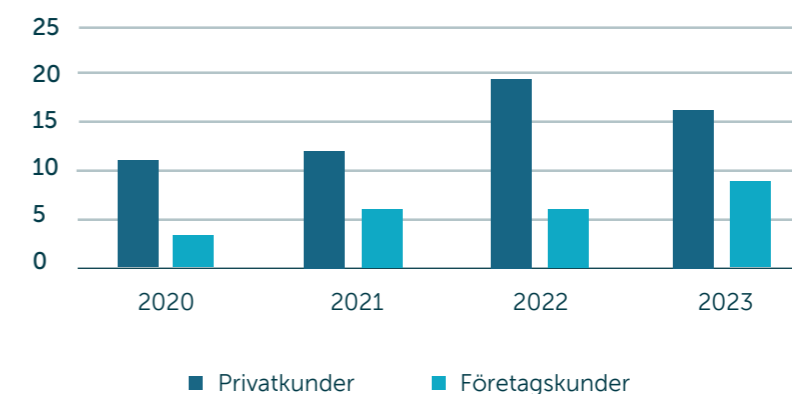
Att kontinuerligt mäta kund- och varumärkesupplevelsen skapar möjligheter att förbättra den. Något som tidigt uppmärksammades var att energimarknaden i slutet av 2022 skapade mycket oro bland kunderna. I inledningen av 2023 sattes därför en rad olika initiativ för att höja kunskapsnivån och mildra oron hos våra kunder. Exempel på initiativ som genomfördes under året var förbättrad kommunikation på hemsidan, löpande utbildningsinslag internt och externt, samt att flertalet lokala företagskunder med betydande förbrukning såg över sitt upplägg tillsammans med oss i rådgivningsmöten.

Utöver dessa initiativ har kundservice under året hanterat närmare 50 000 samtal, närmare 30 000 mejl och minskat ner telefonkön till cirka en minut. Detta samtidigt som bemötandet upplevts som kompetent, personligt och serviceinriktat i den löpande kunduppföljningen.

Under 2023 steg NPS-värdet successivt och slutade på 21 för privatkunder och 10 för företagskunder. Medelvärdet för 2023 blev 17 för privatkunder och 10 för företagskunder. En trolig orsak till att målet inte nåddes var att inledningen av året fortsatt präglades av oro, väntetider i kundservice och att informationsinitiativen inte hade nått ut i full styrka ännu, med resulterande lägre NPS-resultat. ●

### NPS 2020-2023

Jämtkrafts privat- och företagskunder



## INTRESSENER

Jämtkraft har en rad olika intressenter i samtliga delar av verksamheten. Genom undersökningar och dialoger hjälper de till att bedöma vad och hur Jämtkraft ska prioritera i utvecklings- och förbättringsarbete. En kontinuerlig dialog i olika kanaler är en förutsättning och avgörande för koncernens utveckling och är också kopplat till uppdraget att vara en del av samhällsutvecklingen.

### Prioriterade intressenter och de viktiga frågorna redovisas i följande tabell

Jämtkrafts prioriterade intressenter	Dialogform/Kanal	Viktiga frågor
Privatkunder	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kundundersökning (NPS, NKI, Odyssey Energy Compass)</li> <li>Kundmöten</li> <li>Digitala kundbrev</li> <li>Sociala medier</li> <li>Hemsida</li> <li>Jämtkrafts app "Mitt Jämtkraft"</li> <li>Event</li> <li>Fakturan</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kundens upplevda nöjdhet</li> <li>Utvecklade produkter och tjänster</li> <li>Utvecklingen på energimarknaden</li> <li>Rådgivning och energibesparingsfrågor</li> <li>Nya och pågående projekt/Jämtkrafts verksamhet</li> <li>Hållbarhet</li> </ul>
Företagskunder & partners	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kundundersökningar (NPS, Novus)</li> <li>Digitala kundbrev</li> <li>Kund och partnerträffar</li> <li>Utvecklingsmöten</li> <li>Säljmöten</li> <li>Sociala medier</li> <li>Hemsida</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kunders/partners upplevda nöjdhet</li> <li>Samverkan</li> <li>Utvecklade produkter och tjänster</li> <li>Utvecklingen på energimarknaden</li> <li>Nya och pågående projekt/Jämtkrafts verksamhet</li> <li>Rådgivning och energibesparingsfrågor</li> <li>Hållbarhet</li> </ul>
Närboende, intresseföreningar, organisationer	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samrådsprocess</li> <li>Informationsmöten</li> <li>Dialog- och samverkansmöten</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nya och pågående projekt/Jämtkrafts verksamhet</li> </ul>
Samhällsmedborgare	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pressmeddelanden</li> <li>Event</li> <li>Studiebesök</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nya och pågående projekt/Jämtkrafts verksamhet</li> <li>Sponsring</li> </ul>
Leverantörer	<ul style="list-style-type: none"> <li>Leverantörsträffar</li> <li>Upphandling/inköp</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samverkan</li> <li>Uppförandekod</li> </ul>
Media	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pressmeddelanden/pressträffar</li> <li>Informationsmöten</li> <li>Event</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Nya och pågående projekt/Jämtkrafts verksamhet</li> </ul>
Ägarkommuner och styrelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>Års- och koncernredovisning</li> <li>Hållbarhetsrapport</li> <li>Ågardialog</li> <li>Bolagsstämma</li> <li>Styrelsemöten</li> <li>Delårsrapporter</li> <li>Pressmeddelanden</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Finansiell ställning</li> <li>Lönsamhet</li> <li>Investeringar</li> <li>Måluppfyllnad</li> <li>Strategisk inriktning</li> <li>Genererar arbetstillfällen</li> <li>Nya och pågående projekt/Jämtkrafts verksamhet</li> </ul>
Medarbetare	<ul style="list-style-type: none"> <li>Samverkansmöten</li> <li>Digitala kanaler</li> <li>Enhets-, avdelnings- och sektionsmöten</li> <li>Daglig avstämning och interaktion</li> <li>Medarbetarundersökningar</li> <li>Medarbetarsamtal</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uppförandekoden inkl antikorrupcion och mänskliga rättigheter</li> <li>Arbetsmiljö- och hälsa</li> <li>Attrahera nya medarbetare</li> <li>Attrahera och utveckla befintliga medarbetare</li> <li>Engagerade medarbetare</li> <li>Nya och pågående projekt/Jämtkrafts verksamhet</li> </ul>

## SPONSRING - EN DEL AV VÅRT SAMHÄLLENGAGEMANG

Att Jämtkraft är kommunalägt präglar bolaget på så sätt att affärsmässighet och samhällsnytta tydligt går hand i hand. Jämtkraft ska bidra till både ett fungerande och levande lokalsamhälle. 2023 ingick Jämtkraft partner-/sponsorskap med 86 stora och små föreningar, projekt och initiativ för en totalsumma om 5 570 000 kronor.

Jämtkraft har en tydlig sponsorstrategi som ligger till grund för alla sponsringssamarbeten vilka ska genomsyras av strävan efter jämlikhet, jämställdhet och hållbarhet. Sponsringen ska bidra till att skapa goda relationer med människor samt till en positiv och långsiktig utveckling av regionen. Sponsringen är en viktig del av Jämtkrafts samhällsengagemang.

Bolagets partnerskap, samarbeten och sponsring är också viktiga delar av marknadsföringen som ska stärka och öka kännedomen om Jämtkrafts varumärke, de är en del av arbetet med att nå Jämtkrafts övergripande mål och vision.

Enligt Jämtkrafts sponsorstrategi och riktlinjer ska bolagets del av sponsringen alltid mötas av en relevant motprestation som stärker både varumärke och relationer. Jämtkraft jobbar inte med rena bidrag, gåvor eller donation. ●

### JÄMTKRAFTS PARTNERSKAP OCH SPONSRING SKA:

- Bidra till företagets övergripande mål och vision
- Utgöra en viktig och integrerad del av Jämtkrafts kommunikation
- Öka kännedomen om Jämtkrafts varumärke
- Ge en positiv bild av Jämtkraft, skapa goda relationer till kunder, samarbetspartners, allmänhet och anställda – skapa lojalitet
- Visa att Jämtkraft är en aktör som tar samhällsansvar
- Möjliggöra att företaget når nätverk som skapar relationer och gynnar Jämtkrafts affär
- Stärka regionen som levnadsplats med specifikt hänsyn till Jämtkrafts ägarkommuner
- Spegla företagets värdegrund.



## RISKER OCH SÄKERHETSARBETE

Jämtkrafts risk- och säkerhetsarbete syftar till att skydda verksamhet, medarbetare, information, anläggningar och andra tillgångar mot olika hot. Vi arbetar systematiskt, förebyggande och riskbaserat för att skapa förutsättningar för ökad trygghet och robusthet i vår verksamhet, stärka förtroendet för oss samt möjliggöra att vi kan uppfylla berättigade externa krav och förväntningar. Målet är att Jämtkraft som lägst ska uppfylla de lagstadgade kraven inom det systematiska säkerhetsarbetet och strävar samtidigt efter att införa arbetsmetoder som möjliggör hög nivå av informations- och cybersäkerhet.

Verksamheternas ansvar är att, utifrån sina förutsättningar och påverkande risker, regelbundet och systematiskt arbeta med riskanalyser och utföra nödvändiga åtgärder. Det är grundläggande att chefer och medarbetare är medvetna om risker, hot och sårbarheter. Risker bedöms efter sannolikhet att de inträffar och vilken konsekvens de kan ha för bolaget.

Orsaken till om en riskhändelse inträffar kan finnas både inom och utanför den egna verksamheten. Det sker löpande åtgärder och utveckling för att minska sannolikheten för och konsekvens av finansiella, operativa, strategiska och affärsmässiga risk

Riskområde	Risk	Riskhantering
Strategiska risker	Resurser (medarbetare, infrastruktur, IT, varumärke)	Jämtkraft bygger upp anpassningsbara resurser som kontinuerligt utvecklas för att kunna vara en del av energiomställningen
	Förändringar i relevanta regelverk	Omvärldsbevakning, samarbeten och aktivt deltagande i olika branschorganisationer
	Teknologiförändringar	Teknikutvecklingen följs aktivt inom våra verksamhetsområden, bla genom deltagande i olika branschorganisationer
Operativa risker	Interna oegentligheter	Jämtkraft har en uppförandekod och en visselblåsfunktion för att fånga interna oegentligheter
	Extern brottslighet	Jämtkrafts Säkerhetsfunktion ansvarar för dessa prioriterade frågor med syfte att utveckla och förbättra säkra och robusta lösningar
	Arbetsmiljörisker	Arbetsmiljöriskerna förebyggs och hanteras genom ett systematiskt arbetssätt
	Affärsförhållanden	Kreditprövningar av våra kunder och samarbetspartners genomförs löpande
	Avbrott och störningar i verksamheten	Tillgängligheten i anläggningarna mäts och följs upp kontinuerligt med målsättningen att den ska hålla optimal nivå
	Miljömässiga risker	Jämtkraft är miljöcertifierade enligt ISO 14000 och förebygger miljöriskerna bla med hjälp av interna miljörevisorer och riskanalyser
Marknadsrisker	Skada på fysiska tillgångar	Med anläggningar i gott skick, hög egen kompetens och förebyggande underhåll minskas risken för haveri
	Elpris- och områdesrisk	Elproduktion och elförbrukning prissäkras löpande enligt uppsatta policys och riktlinjer
	Avtalsrisk	Genomgång och vid behov omförhandling av de viktigaste avtalen
	Regleringsrisk	Omvärldsbevakning och utvärdering av olika scenarier
Finansiella risker	Kundbeteende	Jämtkraft utvecklar ständigt våra produkter tillsammans med kunden, för att kunna möta framtiden
	Ränterisk	Ränteportföljen hanteras löpande enligt gällande finanspolicy
	Valutarisk	Det finns riktlinjer uppsatta kring mandat, hantering och kontroll för valutahandeln
	Likviditetsrisk	Likviditet och skuldportfölj följs upp och prognostiseras centralt för hela Jämtkraftkoncernen
	Motpartsrisk	Policy och riktlinjer styr samt att avtal kvalitetssäkras löpande för att minimera motpartsrisken för både kund och bilateral handel

Risker på övergripande nivå samt beskrivning av riskhantering.



Trots säkerhetsförbättrande åtgärder gör omvärldsläget att en förflyttning sker mot ökad sannolikhet för riskhändelser inom vissa områden, exempelvis elmarknadens förändringar som utgör både möjligheter och ökad risk beroende på hur väl vi möter dem i form av arbetssätt och processer. Extern brottslighet av olika slag samt att det geopolitiska läget trappats upp. Inom området finansiella risker utgör ränterisken ökad i och med Riksbankens höga nivå på styrräntan, det ökar Jämtkrafts kostnad för lånat kapital. Likviditetsrisken däremot bedöms minska då uppföljning formaliserats och systematik för långtidsprognos är framtagen.

Risker sammanställs på årsbasis till ledning och styrelse.

Riskarbetet syftar även till att skapa en grund för verksamheternas robusthet och kontinuitetsplaner. Genom kontinuitetshantering kan Jämtkraft fortsätta att bedriva verksamheten på en rimlig nivå vid störningar och avbrott, oavsett om det gäller avgränsande incidenter eller vid kriser som innebär svåra påfrestningar för Jämtkraft eller samhället i stort. Arbetet omfattar därför våra åtaganden inom den nationella elberedskapen.

Jämtkrafts största miljöpåverkan är inom områden relaterade till produktion av el och värme samt distribution av elnät. All elproduktion, även om den är förnybar, har på ett eller annat sätt påverkan på miljön.

Gemensamt för samtliga områden är risk för undanträngning av biologisk mångfald. Det kan innebära lokal begränsning av naturområden, flora och fauna, eller påverkan på vandringsvägar för fisk. Andra riskfaktorer inkluderar ljud- och ljusutbredning vid vindkraftsproduktion, kemikaliespill från anläggningar eller risken för dammbrott. Jämtkraft arbetar aktivt och systematiskt för att minimera avbrott i både fjärrvärmenätet och elnätet, vilket är ytterligare en viktig aspekt för att hantera miljöpåverkan.

I takt med att organisationen växer, ökar även behovet av att arbeta ännu mer systematiskt och förebyggande med frågor som rör arbetsmiljö och säkerhet. Som en del av arbetet med systematisk riskminimering är ansvaret samordnat för alla våra verksamhetsområden, inklusive de sociala aspekterna. Målet är att underlätta och förstärka processer såsom rapportering och uppföljning av avvikelser och incidenter. Genom en ökad struktur och fokus på kontinuerliga förbättringar strävar vi efter att stärka både våra verksamhets och våra medarbetares säkerhet och trygghet. Under året har Jämtkraft haft ökat fokus på arbetsmiljörisiker vid hantering av kemikalier, kartläggning och utveckling av medarbetares kompetens samt utvecklat strukturen för elsäkerhetsforum i syfte att förhindra skador och ohälsa hos medarbetare. Ett genomtänkt och kontinuerligt arbetsmiljöarbete är viktigt för att skydda medarbetarna. Brist på strategiskt arbete kan i värsta fall utsätta dem för onödiga risker men även riskera att skada företagets rykte på lång sikt.

## INTERNKONTROLLPLAN

Styrelsens revisionsutskott bereder ärenden för uppföljning och revidering av internkontrollplanen. De lämnar rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Syftet med planen är att Jämtkraft och dess dotterbolag ska följa upp och rapportera hur vi når uppsatta mål, verifiera att rapporteringen om verksamheten och ekonomin är tillförlitlig samt att vi efterlever gällande lagar och regler.

Internkontrollplanen följs upp två gånger per år, revideras och fastställs årligen av styrelsen.

## ANTIKORRUPTION

Jämtkrafts aktiva arbete mot korruption är av central betydelse för att hantera risker på arbetsplatsen och utgör en grundläggande del av organisationens samhällsansvar. Genom ett aktivt arbete med att förhindra korruption minimeras risken för potentiella skador av Jämtkrafts varumärke, vilket i förlängningen kan påverka affärsrelationer, kundförhållanden och leverantörsrelationer. Bolaget har höga ambitioner och strävar efter att vara en förebild som ett ansvarsfullt företag. Det innebär att vi ställer lika höga krav på våra affärspartners, leverantörer och entreprenörer som vi gör på oss själva. Genom öppen och transparent kommunikation och dialog arbetar vi aktivt för att undvika missförstånd.

Vidare följer vi noggrant de upphandlingsregler som gäller för kommunala bolag och strävar efter att upprätthålla hög avtalstrohet, det vill säga att köpa avtalade produkter från de leverantörer organisationen har avtal med. Under 2023 uppnådde vi en avtalstrohet på 96 %. Granskning och uppföljning av avtal sker genom kontroller av leverantören både innan vi ingår avtal och under pågående projekt samt genom att säkerställa överensstämmelse och efterlevnad av avtalen.

För att motverka korruption ska våra medarbetare och affärspartners följa de regelverk och principer som gäller för Jämtkrafts hela koncern:

- Lagar och förordningar
- Jämtkrafts styrande information
- Jämtkrafts uppförandekod
- Jämtkrafts internkontroll
- Östersund kommuns policy för farliga förmåner



Jämtkrafts styrande information inkluderar policys, riktlinjer, rutiner och instruktioner. Att kommunicera och implementera styrande information i verksamheten utgör en utmaning, särskilt i en omfattande organisation där medarbetarna har varierande arbetsuppgifter och arbetsplatser som är geografiskt spridda. För att göra informationen tillgänglig har olika kanaler använts, såsom intranätet, chefsmöten, diskussioner på olika typer av möten och utbildningar.

*Jämtkrafts uppförandekod utgör en central del av vårt kontinuerliga arbete för att motverka korruption och speglar våra värderingar samt våra medarbetares förhållningssätt gentemot varandra, omvärlden och miljön. Den inkluderar FN:s Global Compact med dess tio principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion.*

Uppförandekoden är utformad som en levande policy som innehåller både verkliga och fiktiva exempel för att underlätta tolkning och klargörande i olika situationer. En särskild version av uppförandekoden riktar sig till våra leverantörer av varor och tjänster, den utgör en leverantörsförsäkran, där leverantören åtar sig att följa våra krav enligt uppförandekoden. Genom att tillämpa denna kod inom Jämtkraft och i leverantörskedjorna arbetar vi aktivt mot korruption och överträdelse av mänskliga rättigheter.

Styrelsen fastställer årligen en internkontrollplan som syftar till att säkerställa efterlevnad av ägardirektiv och bolagsordning, och denna plan beskrivs under avsnittet om risker och säkerhetsarbete.

Östersunds kommuns policy för farliga förmåner klargör tydligt för medarbetare och chefer deras ansvar att agera på ett sätt som gör att alla bolagets intressenter kan lita på deras opartiskhet och hederlighet i arbetet.

Vi strävar efter öppenhet, ärlighet och ansvarstagande inom Jämtkraft. Det förväntas att medarbetare och affärspartners som misstänker oegentligheter rapporterar dessa till bolaget. Om en medarbetare vill rapportera en misstänkt oegentlighet vänder hen sig i första hand till sin chef eller koncernjuristen. Anmälningar kan också göras anonymt via Winningtemp, en tjänst för medarbetarundersökningar, eller via visseblåsartjänsten WhistleB. Denna tjänst är tillgänglig för både medarbetare och affärspartners. Anmälningarna hanteras av Jämtkrafts koncernjurist i samarbete med säkerhetschefen. Ärenden som kommit in via Winningtemp eller WhistleB förs sedan, fortfarande anonymt, vidare till chef, högre ledningsperson eller styrelsen beroende på oegentligheten. Under 2023 har åtta visseblåsärenden inkommit och hanterats. Rutinen för hanteringen av ärenden har utvecklats, bland annat har det införts en årlig återrapportering av ärenden till styrelsens ordförande. ●

## LAGSTADGAD HÅLLBARHETSRAPPORT

I tabellen nedan anges hänvisningar till hållbarhetsrapporten som upprättats enligt årsredovisningslagen.

	Miljö	Personal & sociala förhållanden	Mänskliga rättigheter	Antikorrupktion
<b>Affärsmodell med värdekedja</b>	Affärsmodell med värdekedja <a href="#">sid 7</a>			
<b>Intressenter</b>	Intressenter, <a href="#">sid 40</a>			
<b>Policy</b>	Miljöpolicy	Arbetsmiljöpolicy Uppförandekod Jämtkraft Riktlinjer för sponsring	Uppförandekod Jämtkraft Uppförandekod för leverantörer	Uppförandekod Jämtkraft Uppförandekod för leverantörer
<b>Resultat av policy</b>	Väsentliga händelser – miljö, <a href="#">sid 32-33</a>	Väsentliga händelser – mänskliga möjliggörare, <a href="#">sid 29-31</a> Jämtkrafts sponsringsarbete, <a href="#">sid 41</a>	Väsentliga händelser – mänskliga möjliggörare, <a href="#">sid 29-31</a>  Antikorrupktion <a href="#">sid 44-46</a>	Internkontrollplan, <a href="#">sid 45</a>  Antikorrupktion <a href="#">sid 45-46</a>
<b>Risker</b>	Risker och säkerhetsarbete, <a href="#">sid 42-43</a>	Risker och säkerhetsarbete, <a href="#">sid 42-43</a>	Väsentliga händelser - mänskliga möjliggörare <a href="#">sid 29-31</a>  Antikorrupktion <a href="#">sid 45-46</a>	Antikorrupktion <a href="#">sid 45-46</a>
<b>Hantering av riskerna</b>	Risker och säkerhetsarbete, <a href="#">sid 42-43</a>	Risker och säkerhetsarbete, <a href="#">sid 42-43</a>	Risker och säkerhetsarbete, <a href="#">sid 42-43</a>	Risker och säkerhetsarbete, <a href="#">sid 42-43</a>  Antikorrupktion <a href="#">sid 45-46</a>
<b>Resultatindikatorer</b>	Måluppföljning, <a href="#">sid 13-19</a>	Måluppföljning, <a href="#">sid 13-19</a> Väsentliga händelser – mänskliga möjliggörare, <a href="#">sid 29-31</a>	Måluppföljning, <a href="#">sid 13-19</a>	Antikorrupktion, <a href="#">sid 45-46</a>



# Ekonomisk analys koncernen

## Ekonomisk analys koncernen

Rörelsens intäkter uppgick till 9 843 Mkr. Från och med 2023 redovisas resultat från intresseföretag efter skatt inom rörelsens intäkter och påverkar intäkterna positivt med 218 Mkr och beror till stor del på värdehöjande transaktioner inom de norska intresseföretagen. Rörelsens intäkter, exkluderat resultatandelar från intressebolag, minskar med 429 Mkr och förklaras huvudsakligen av lägre elpriser och lägre elproduktion.

Kostnader för energi, varor och material minskade med 382 Mkr och uppgick till 7 320 Mkr.

Årets av- och nedskrivningar uppgick till 399 Mkr, 101 Mkr högre än föregående år. Ökningen förklaras dels av den ökade investeringstakt som koncernen haft de senaste åren och av att fjärrvärmenäten har skrivits ner med cirka 80 Mkr och tidigare gjorda nedskrivningar av vindkraft om 20 Mkr har återförts.

Finansnettot uppgår till -139 Mkr och räntekostnaderna ökar i takt med nyupplåning för investeringar. Finansnettot föregående år var för lågt redovisat och har rättats i balanserade vinstmedel. Jämförelseåret 2022 har inte räknats om.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 943 Mkr. Stödtjänster till Svenska kraftnät och en framgångsrik hantering av krafthandelsportföljer bidrar till ett högt resultat.

<b>Resultat koncernen, kkr</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Rörelsens intäkter	9 842 655	10 053 890
Råvaror och förnödenheter	-7 319 684	-7 701 703
<b>Bruttoresultat</b>	<b>2 522 971</b>	<b>2 352 187</b>
Övriga kostnader	-1 043 143	-884 607
Av- och nedskrivningar	-399 229	-298 540
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 080 599</b>	<b>1 169 040</b>
Resultat från koncern- och intresseföretag	1 241	79 102
Finansnetto	-139 209	-8 664
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>942 631</b>	<b>1 239 478</b>
Bokslutsdispositioner	-3 914	-11 248
Skatt på årets resultat	-109 012	-269 834
Minoritetens andel	-45 649	-24 429
<b>Årets resultat</b>	<b>784 056</b>	<b>933 967</b>

## FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens beviljade kredit uppgår till 2 000 Mkr (750 Mkr) vilken var outnyttjad per den 31 december 2023. Samtliga skulder om 5 500 Mkr (4 200 Mkr) finansieras via Östersunds kommuns certifikats- och obligationsprogram varav 4 300 Mkr (3 350 Mkr) är långfristiga. Den effektiva årsräntan på koncernens låneskuld blev 2,5 %.(2,0 %).

## INVESTERINGAR

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar minskade med 356 Mkr jämfört med föregående år och uppgår till 1 363 Mkr. Årets investeringar inom affärsområde Elproduktion uppgår till 153 Mkr och utgörs främst av kostnader kopplade till utrivningen av dammen i Greningen, färdigställande av vindkraftsparken i Hocksjön, byggnationen av vår nästa batterianläggning i Hissmofors samt reinvesteringar i våra vattenkraftsanläggningar.

Inom affärsområde Elnät uppgick investeringarna till 303 Mkr, en ökning med 103 Mkr jämfört med föregående år. I beloppet inkluderas re-investeringar, förstärkningar samt arbete med vädersäkring såväl som nyinvesteringar och kundinvesteringsprojekt.

Inom affärsområde Värme har arbetet med att uppföra det nya kraftvärmeverket fortgått, vilket utgör en stor del av årets investeringssumma om 654 Mkr. Det har även investerats i ny fjärrvärmeledning i Östersund.

De finansiella investeringarna uppgår till 201 Mkr och förklaras huvudsakligen av en riktad nyemission inom Salten Kraftsamband AS, förvärv av fastighet i Lugnvik samt aktieägartillskott till intressebolag. Koncernens självfinansieringsgrad uppgick till 65 % för 2023 (61 %).

<b>Investering i anläggningstillgångar inkl pågående nyanläggningar och statsbidrag, kkr</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Vattenkraftstation	80 454	102 455
Vindkraftpark	72 141	935 621
Övrigt	787	234
<b>Elproduktion</b>	<b>153 381</b>	<b>1 038 310</b>
Vindkraftsanslutningar	3 524	0
Mätare, bilar, övrigt	20 756	15 815
Förnyelseåtgärder, utbyggnad av överförings- och distributionsnät	279 122	184 908
<b>Elnät</b>	<b>303 403</b>	<b>200 723</b>
Distributionsnät	99 672	66 342
Produktionsanläggningar	551 004	339 871
Övrigt	3 684	1 890
<b>Värme</b>	<b>654 360</b>	<b>408 102</b>
Övrigt	905	683
<b>Energilösningar</b>	<b>905</b>	<b>683</b>
<b>Fastigheter &amp; IT</b>	<b>49 962</b>	<b>15 769</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>201 483</b>	<b>55 400</b>
<b>Summa investeringar</b>	<b>1 363 494</b>	<b>1 718 987</b>

## MODERBOLAGET

Rörelsens intäkter minskade med 519 Mkr och råvarukostnaden med 457 Mkr jämfört med 2022. Lägre elpriser påverkar både omsättning och kostnader.

Årets av- och nedskrivningar uppgick till 280 Mkr, en ökning med 97 Mkr. Avskrivningarna ökar till följd av den höga investeringstakten. Fjärrvärmenäten har skrivits ner med cirka 80 Mkr och tidigare gjorda nedskrivningar av vindkraft om 20 Mkr har återförts.

Resultatet från andelar i koncern- och intresseföretag uppgick till 98 Mkr. Posten består av utdelningar och nedskrivningar.

Finansnettot uppgår till -157 Mkr och räntekostnaderna ökar i takt med nyupplåning för investeringar. Finansnettot föregående år var för lågt redovisat och har rättats i balanserade vinstmedel. Jämförelseåret 2022 har inte räknats om.

Resultat efter finansiella poster uppgick till 590 Mkr, en minskning med 433 Mkr jämfört med föregående.

<b>Resultat Moderbolaget, kkr</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Rörelsens intäkter	9 011 030	9 529 707
Råvaror och förnödenheter	-7 275 220	-7 732 086
<b>Bruttoresultat</b>	<b>1 735 810</b>	<b>1 797 621</b>
Övriga kostnader	-807 837	-672 130
Av- och nedskrivningar	-279 557	-182 445
<b>Rörelseresultat</b>	<b>648 416</b>	<b>943 046</b>
Resultat från andelar i koncern- och intresseföretag	98 397	80 295
Finansnetto	-157 247	-275
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>589 566</b>	<b>1 023 066</b>
Bokslutsdispositioner och skatt	-39 566	-541 240
<b>Årets resultat</b>	<b>550 000</b>	<b>481 826</b>

#### Eget kapital i Moderföretaget 2023, kkr

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserad vinst eller förlust	Årets resultat	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	<b>126 000</b>	<b>13 855</b>	<b>412 319</b>	<b>481 826</b>	<b>1 034 000</b>
Rättelse ingående balans			-173 254		-173 254
Disposition av föregående års resultat			481 826	-481 826	
Årets resultat				550 000	550 000
Utdelning till ägare			-500 000		-500 000
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>126 000</b>	<b>13 855</b>	<b>220 891</b>	<b>550 000</b>	<b>910 746</b>

#### Eget kapital i Koncernen 2023, kkr

	Aktiekapital	Kapital- andelsfond	Balanserat eget kapital inklusive årets resultat	Summa eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare	Minoritets-intresse	Summa eget kapital
<b>Ingående balans per 1 januari 2023</b>	<b>126 000</b>	<b>283 729</b>	<b>4 328 393</b>	<b>4 738 122</b>	<b>423 253</b>	<b>5 161 375</b>
Rättelse ingående balans			-173 254	-173 254		-173 254
Årets resultat		217 639	566 417	784 056	45 649	829 705
Omräkningsdifferenser **		-119 713		-119 713		-119 713
Utdelning till ägare			-500 000	-500 000		-500 000
Utdelning till minoritetsintresse					-24 500	-24 500
Minoritetens andel av obeskattade reserver			-8 365	-8 365	8 365	0
Minoritetens andel av aktieägartillskott					-353 940	-353 940
<b>Utgående balans per 31 december 2023</b>	<b>126 000</b>	<b>381 655</b>	<b>4 213 191</b>	<b>4 720 846</b>	<b>98 827</b>	<b>4 819 673</b>

\* Finansnettot 2022 var för lågt redovisat och har korrigerats mot balanserade vinstmedel 2023. Ingen omräkning av poster eller nyckeltal avseende 2022 har gjorts då det inte har bedömts ha en väsentlig påverkan på presentationen i årsredovisningen.

\*\* Årets omräkningsdifferenser avser huvudsakligen omvärdering av innehaven i de norska intressebolagen Salten Kraftsamband AS och Nordkraft AS.

## FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

### KONCERNEN

Enligt den upprättade koncernbalansräkningen utgör vinsten för året 784 056 300 kronor, vartill kommer balanserade vinstmedel om 3 810 790 369 kronor. Aktiekapitalet uppgår till 126 000 000 kronor och eget kapital uppgår totalt till 4 720 846 669 kronor.

### MODERBOLAGET

Styrelsen föreslår, att de till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel i moderbolaget,

*från föregående år*

balanserade vinstmedel	220 890 553 kronor
årets resultat	550 000 000 kronor
	<b>770 890 536 kronor</b>

*skall disponeras så att*

till aktieägarna utdelas	250 000 000 kronor
till nästa år överföres	520 890 536 kronor
	<b>770 890 536 kronor</b>

### UTDELNING

Utdelningen för 2023 föreslås till 250 000 000 kronor vilket motsvarar 1 984,13 kr per aktie.

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen ska betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3§ aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

## FLERÅRSÖVERSIKT

Koncernen (kkkr)	2023	2022	2021	2020	2019
<b>Resultaträkningar</b>					
Rörelsens intäkter	9 842 655	10 053 890	6 154 099	4 652 158	6 476 813
Rörelsens kostnader	-8 362 827	-8 586 310	-5 316 663	-4 035 370	-5 664 501
Avskrivningar enligt plan	-399 229	-298 540	-255 314	-247 370	-294 472
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 080 599</b>	<b>1 169 040</b>	<b>582 122</b>	<b>369 418</b>	<b>517 840</b>
Finansiella intäkter	192 121	200 624	368 758	39 455	54 839
Finansiella kostnader	-330 089	-130 186	-106 244	-124 467	-128 630
<b>Resultat före skatter</b>	<b>942 631</b>	<b>1 239 478</b>	<b>844 636</b>	<b>284 406</b>	<b>444 049</b>
Bokslutsdispositioner	-3 914	-11 248	0	0	0
Skatter	-109 012	-269 834	-153 678	-34 598	-122 363
Minoritetsandel	-45 649	-24 429	-21 248	-25 850	-24 952
<b>Årets resultat</b>	<b>784 056</b>	<b>933 967</b>	<b>669 710</b>	<b>223 958</b>	<b>296 734</b>
<b>Balansräkningar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	66 990	70 162	7 024	9 353	11 682
Materiella anläggningstillgångar	7 788 953	7 125 306	5 744 130	4 934 795	4 760 628
Finansiella anläggningstillgångar	2 701 444	2 315 225	2 229 160	2 226 202	2 248 961
Omsättningstillgångar	2 047 816	4 121 651	2 076 994	943 155	1 132 631
<b>Summa tillgångar</b>	<b>12 605 203</b>	<b>13 632 344</b>	<b>10 057 308</b>	<b>8 113 505</b>	<b>8 153 902</b>
Eget kapital	4 720 846	4 738 122	4 072 123	3 344 856	3 277 603
Minoritetsintressen	98 827	423 253	60 844	76 377	93 517
Avsättningar	922 204	900 097	812 298	728 340	720 874
Långfristiga skulder	4 595 946	3 652 742	2 622 620	2 242 518	3 070 367
Kortfristiga skulder	2 267 380	3 918 130	2 489 423	1 721 414	991 541
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>12 605 203</b>	<b>13 632 344</b>	<b>10 057 308</b>	<b>8 113 505</b>	<b>8 153 902</b>
<b>Nyckeltal</b>					
Räntabilitet på eget kapital före skatt, %	18,7	27,4	22,0	7,6	13,1
Räntabilitet på eget kapital efter skatt, %	16,6	21,2	18,1	6,7	9,4
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	11,7	15,8	13,2	6,1	8,6
Räntabilitet på totalt kapital, %	9,7	11,6	10,5	5,0	7,0
Rörelsemarginal, %	11,0	11,6	9,5	7,9	8,0
Nettomarginal, %	9,0	12,0	13,3	5,4	6,4
Soliditet, %	37,5	34,8	40,5	41,2	40,4
Skuldsättningsgrad, ggr	1,1	0,7	0,7	0,9	0,9
Räntetäckningsgrad, ggr	3,9	10,5	8,9	3,3	4,5
<b>Övriga uppgifter</b>					
Utdelning, kkr	500 000	330 000	32 000	32 000	32 000
Investeringar, kkr	1 363 494	1 718 989	1 077 706	443 020	521 078
Medelantal anställda	527	485	462	463	444
Löner och arvoden, kkr	283 179	243 364	233 696	214 246	206 501
<b>Produktion</b>					
Producerad elenergi i helägda anläggningar, GWh	1 497	1 574	1 565	1 347	1 203
Producerad energi, värme, GWh	733	690	730	637	704
Elcertifikat, antal	383 358	439 263	414 633	430 403	392 172
<b>Försäljning till slutkund</b>					
Levererad elenergi, GWh	9 306	6 829	6 743	9 344	10 089
Levererad värme, GWh	643	599	640	570	623

## KONCERNENS RESULTATRÄKNING

	Not	2023-01-01	2022-01-01
(kkkr)		2023-12-31	2022-12-31
	1		
<b>Rörelsens intäkter</b>	2,5		
Nettoomsättning		9 506 426	9 970 449
Resultat från andelar intresseföretag efter skatt		217 640	0
Aktiverat arbete för egen räkning		28 828	25 711
Övriga rörelseintäkter	3	89 761	57 730
		<b>9 842 655</b>	<b>10 053 890</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>	5		
Råvaror och förnödenheter		-7 319 684	-7 701 703
Övriga externa kostnader	6	-603 326	-509 734
Personalkostnader	7	-439 817	-374 873
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8	-399 229	-298 540
		<b>-8 762 056</b>	<b>-8 884 850</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 080 599</b>	<b>1 169 040</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	0	-7
Resultat från andelar i intresseföretag	9	0	79 109
Resultat från andelar i andra företag	9	1 241	0
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	10	190 880	121 522
Räntekostnader och liknande kostnader	11	-330 089	-130 186
		<b>942 631</b>	<b>1 239 478</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>942 631</b>	<b>1 239 478</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>	12	-3 914	-11 248
<b>Resultat före skatt</b>		<b>938 717</b>	<b>1 228 230</b>
Skatt på årets resultat	13	-109 012	-269 834
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>829 705</b>	<b>958 396</b>
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		784 056	933 967
Minoritetsandel		45 649	24 429

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

(kkkr)	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för programvaror	14	0	1 316
Nyttjanderätter	15	66 990	68 846
Goodwill	16	0	0
		<b>66 990</b>	<b>70 162</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	17	791 760	733 915
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	5 699 075	5 131 009
Inventarier, verktyg och installationer	19	43 778	46 416
Pågående nyanläggningar	20	1 254 340	1 213 972
		<b>7 788 953</b>	<b>7 125 306</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intresseföretag	22	2 240 415	1 981 753
Fordringar hos intresseföretag	23	69 111	64 913
Andra långfristiga värdepappersinnehav	24	13 785	14 545
Andra långfristiga fordringar	25	378 133	254 014
		<b>2 701 444</b>	<b>2 315 225</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>10 557 387</b>	<b>9 510 693</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>	26	<b>99 709</b>	<b>79 267</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		531 986	2 105 053
Fordringar hos Östersunds kommun		0	329
Aktuella skattefordringar		0	20 485
Övriga fordringar		120 080	308 825
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	926 023	795 625
		<b>1 578 089</b>	<b>3 230 317</b>
<b>Likvida medel</b>	28	<b>370 018</b>	<b>812 067</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 047 816</b>	<b>4 121 651</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>12 605 203</b>	<b>13 632 344</b>

## KONCERNENS BALANSRÄKNING

(kkkr)	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	29		
Aktiekapital		126 000	126 000
Balanserat eget kapital inklusive årets resultat		4 594 846	4 612 122
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>4 720 846</b>	<b>4 738 122</b>
<b>Minoritetsintresse</b>		<b>98 827</b>	<b>423 253</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>4 819 673</b>	<b>5 161 375</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	32	23 393	21 844
Uppskjuten skatteskuld	33	898 811	878 253
		<b>922 204</b>	<b>900 097</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	34		
Skulder till Östersunds kommun		4 300 000	3 350 000
Övriga långfristiga skulder		295 946	302 742
		<b>4 595 946</b>	<b>3 652 742</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		86 869	14 241
Leverantörsskulder		301 370	362 456
Skulder till koncernföretag		3 914	11 248
Skulder till Östersunds kommun		1 226 750	856 529
Aktuella skatteskulder		23 292	50 855
Övriga kortfristiga skulder		365 243	2 346 297
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	259 942	276 504
		<b>2 267 380</b>	<b>3 918 130</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>12 605 203</b>	<b>13 632 344</b>

## KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

		2023-01-01	2022-01-01
(kkkr)	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster *)		942 630	1 239 478
Avskrivningar och nedskrivningar		399 229	298 540
Avsättningar		16 500	-16 500
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		407	2 823
Kapitalandel intressebolag		-182 464	-37 736
Övrigt		7 927	-909
Betald inkomstskatt		-95 530	-124 084
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>1 088 699</b>	<b>1 361 612</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-20 442	-8 993
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		1 573 067	-1 243 114
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		85 451	-443 307
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		-61 086	-26 874
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		-1 773 952	1 400 105
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>891 737</b>	<b>1 039 429</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		-549 851	-60 350
Förändring av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 074 642	-1 745 658
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 624 493</b>	<b>-1 806 008</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av långfristiga fordringar		-127 997	29 417
Förändring av långfristiga skulder		943 204	1 030 122
Erhållet aktieägartillskott		0	364 000
Utbetald utdelning		-524 500	-351 070
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>290 707</b>	<b>1 072 469</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-442 049</b>	<b>305 890</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>812 067</b>	<b>506 177</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	28	<b>370 018</b>	<b>812 067</b>

\*) Erhållen ränta 2023 ingår med 79 845 kkr (26 599 kkr)

\*) Erlagd ränta 2023 ingår med 161 693 kkr (78 257 kkr)

## MODERFÖRETAGETS RESULTATRÄKNING

	Not	2023-01-01	2022-01-01
(kkkr)		2023-12-31	2022-12-31
	1		
<b>Rörelsens intäkter</b>	2,4,5		
Nettoomsättning		8 735 431	9 288 754
Aktiverat arbete för egen räkning		11 244	10 682
Övriga rörelseintäkter	3	264 355	230 271
		<b>9 011 030</b>	<b>9 529 707</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>	4,5		
Råvaror och förnödenheter		-7 275 220	-7 732 086
Övriga externa kostnader	6	-426 768	-353 346
Personalkostnader	7	-381 069	-318 784
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	8	-279 557	-182 445
		<b>-8 362 614</b>	<b>-8 586 661</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>648 416</b>	<b>943 046</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	9	75 500	38 923
Resultat från andelar i intresseföretag	9	35 175	41 372
Nedskrivningar andelar och fordringar intresseföretag	9	-12 278	0
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	10	184 173	117 873
Räntekostnader och liknande kostnader	11	-341 420	-118 148
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>589 566</b>	<b>1 023 066</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>	12	<b>27 403</b>	<b>-441 756</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>616 969</b>	<b>581 310</b>
Skatt på årets resultat	13	-66 969	-99 484
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>550 000</b>	<b>481 826</b>

## MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

	Not	2023-12-31	2022-12-31
(kkkr)			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utgifter för programvaror	14	0	0
Goodwill	16	0	0
		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	17	699 384	672 045
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	3 480 406	3 029 089
Inventarier, verktyg och installationer	19	17 566	20 798
Pågående nyanläggningar	20	936 965	356 416
		<b>5 134 321</b>	<b>4 078 348</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	21	137 724	1 193 972
Andelar i intresseföretag	22	1 881 657	1 698 025
Fordringar hos intresseföretag	23	69 111	64 913
Andra långfristiga värdepappersinnehav	24	3 920	4 576
Andra långfristiga fordringar	25	375 583	252 104
		<b>2 467 995</b>	<b>3 213 590</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>7 602 316</b>	<b>7 291 938</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager</b>	26	<b>70 917</b>	<b>55 428</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		422 167	1 999 155
Fordringar hos koncernföretag		306 347	621 000
Fordringar hos Östersunds kommun		0	329
Övriga fordringar		109 249	89 508
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	27	651 192	221 258
		<b>1 488 955</b>	<b>2 931 250</b>
<b>Likvida medel</b>	28	<b>369 988</b>	<b>811 927</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 929 860</b>	<b>3 798 605</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>9 532 176</b>	<b>11 090 543</b>

## MODERFÖRETAGETS BALANSRÄKNING

	Not	2023-12-31	2022-12-31
(kkkr)			
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>	29, 30		
Aktiekapital		126 000	126 000
Reservfond		13 855	13 855
		<b>139 855</b>	<b>139 855</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst eller förlust		220 891	412 319
Årets resultat		550 000	481 826
		<b>770 891</b>	<b>894 145</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>910 746</b>	<b>1 034 000</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	31	<b>2 295 315</b>	<b>2 326 633</b>
<b>Avsättningar</b>			
Övriga avsättningar	32	23 393	5 344
Uppskjuten skatteskuld	33	3 709	4 274
		<b>27 102</b>	<b>9 618</b>
<b>Långfristiga skulder</b>	34		
Skulder till Östersunds kommun		4 300 000	3 350 000
Övriga skulder		2 000	0
		<b>4 302 000</b>	<b>3 350 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		159	25
Leverantörsskulder		233 164	302 813
Skulder till koncernföretag		58 386	670 209
Skulder till Östersunds kommun		1 226 732	855 776
Aktuella skatteskulder		29 231	50 855
Övriga kortfristiga skulder		295 060	2 385 229
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	154 281	105 385
		<b>1 997 013</b>	<b>4 370 292</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>9 532 176</b>	<b>11 090 543</b>

## MODERFÖRETAGETS KASSAFLÖDESANALYS

		2023-01-01	2022-01-01
(kkkr)	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster *)		589 567	1 023 066
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar		217 941	182 445
Nedskrivningar/Återförda nedskrivningar		61 616	23 000
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-15	-1 985
Upplupen ränta		7 927	-3 431
Betald inkomstskatt		-89 160	-45 110
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>787 876</b>	<b>1 177 985</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		-15 489	-2 516
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		1 576 988	-1 251 910
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-119 607	-151 127
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		-2 551 837	2 217 804
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-322 069</b>	<b>1 990 236</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förändring av finansiella anläggningstillgångar		868 419	-1 060 419
Förändring av materiella anläggningstillgångar		-1 317 026	-1 289 453
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-448 607</b>	<b>-2 349 872</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Förändring av långfristiga fordringar		-123 262	28 620
Förändring av långfristiga skulder		952 000	1 002 575
Utbetald utdelning		-500 000	-330 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>328 738</b>	<b>701 195</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-441 938</b>	<b>341 559</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>811 927</b>	<b>470 368</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>28</b>	<b>369 989</b>	<b>811 927</b>

\*) Erhållen ränta 2023 ingår med 61 767 kkr (26 873 kkr)

\*) Erlagd ränta 2023 ingår med 161 360 kkr (74 618 kkr)

# Noter



## NOTER

### Not 1 Allmän information

Jämtkraft AB med organisationsnummer 556001-6064 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Östersund. Adressen till huvudkontoret är Box 394, 831 25 Östersund. Jämtkraft AB och dess dotterföretag ("koncernens") verksamhet omfattar produktion, distribution och försäljning av elenergi och värme. Koncernen erbjuder dessutom energiförvaltning. Verksamheten är indelad i affärsområdena Elproduktion, Energilösningar, Elnät och Värme. Föregående års värden anges inom parentes.

### Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Jämtkraft AB tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3"). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärde om annat ej anges.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföretaget Jämtkraft AB och de företag över vilka moderföretaget direkt eller indirekt har bestämmande inflytande (dotterföretag). Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 procent av rösterna.

Redovisningsprinciperna för dotterföretag överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper.

### Minoritetsintresse

Koncernens resultat och komponenter i eget kapital är hänförligt till moderföretagets ägare och minoritetsintresse. Minoritetsintressen redovisas separat inom eget kapital i koncernbalansräkningen och i direkt anslutning till posten Årets resultat i koncernresultaträkningen.

### Goodwill

Vid rörelseförvärv där summan av köpeskillingen, verkligt värde på minoritetens andelar och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i koncernbalansräkningen.

Goodwill utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden vilken uppgår till 3-5 år.

Per varje balansdag gör företaget en bedömning om det finns någon indikation på att värdet av goodwill är lägre än det redovisade värdet. Finns det en sådan indikation beräknar företaget återvinningsvärdet för goodwill och upprättar en nedskrivningsprövning.

### Andelar i intresseföretag

Ett intresseföretag är ett företag där koncernen utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande, normalt omfattar det företag där koncernen innehar 20 - 50 procent av rösterna. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i koncernen och till anskaffningsvärde i moderbolaget.

Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden redovisas en investering i ett intresseföretag inledningsvis till tillgångens anskaffningsvärde. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets resultat efter förvärvstidpunkten. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Det redovisade värdet justeras även för att återspegla andra förändringar intresseföretagets eget kapital.

Om koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger det redovisade värdet på andelarna i intresseföretaget minskas det redovisade värdet tills det redovisade värdet är noll. Ytterligare förluster redovisas som avsättning endast till den del ägarföretaget har en legal eller informell förpliktelse att täcka förlusterna eller om ägarföretaget gjort utbetalningar för intresseföretagets räkning. Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas som "Resultat från andelar i intresseföretag" i koncernens resultaträkning. Från och med 2023 redovisas denna post i koncernens rörelseintäkter.

### Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och liknande avdrag. Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ersättning i form av ränta eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utdelning redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker.

### Leasingavtal

Ett finansiellt leasingavtal är ett avtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Övriga leasingavtal klassificeras som operationella leasingavtal.

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Då de finansiella avtalen är av mindre belopp redovisas samtliga leasingavtal som operationella i både moderföretaget och koncernen.

### Utländsk valuta

Moderföretagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

## Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

## Omräkning av dotterföretag, intresseföretag och utlandsverksamhet

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska dotterföretags tillgångar och skulder till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäcks- och kostnadsposter omräknas till periodens genomsnittskurs, om inte valutakursen fluktuerat väsentligt under perioden då istället transaktionsdagens valutakurs används. Eventuella omräkningsdifferenser som uppstår redovisas direkt mot eget kapital. Vid avyttring av ett utländskt dotter-/intresseföretag redovisas sådana omräkningsdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsresultatet.

## Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

## Offentliga bidrag

Inkomster från offentliga bidrag som inte är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått.

Inkomster från offentliga bidrag som är förenade med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs och de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget och inkomsten kan beräknas tillförlitligt. Offentliga bidrag har värderats till det verkliga värdet av den tillgång som företaget fått. Bidrag som mottagits före dess att villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas som skuld. Offentliga bidrag som hänför sig till förvärv av en anläggningstillgång minskar tillgångens anskaffningsvärde.

## Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

## Avgiftsbestämda och förmånsbestämda planer

För avgiftsbestämda planer betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs. Koncernens förmånsbestämda pensionsplaner redovisas som en tillgång mot det försäkrande pensionsbolaget samt med en lika stor skuld till förmånstagaren.

## Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

## Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

## Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den sk balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

## Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

## Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas är den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk.

*Materiella och immateriella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:*

Byggnader och markanläggningar	20-50 år
Maskiner i produktionsanläggningar	15-30 år
Vindkraftverk	20-25 år
Torvtäcker	15 år
Ledningsnät	40-50 år
Mätare och styrutrustning	10-20 år
Fordon och inventarier	5-10 år
Immateriella tillgångar	3-25 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

### Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell och immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller vid utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader och tillgångens redovisade värde. Resultatet redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

### Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar exklusive goodwill

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

### Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag utvärderar koncernen om det finns indikationer på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar minskat i värde.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

### Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1. En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången upphör, regleras eller när koncernen förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

### Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning i syfte att minska fluktuationer i resultatet som en följd av säkring av ränte-, el-, elcertifikat och valutarisker. Omvärdering sker ej av den säkrade posten om det finns en motsatt värdeförändring på säkringsinstrumentet. Marknadsvärdet för ingångna säkringar redovisas i not 35.

*Säkringsredovisningens upphörande:*

- Vid säkringsredovisningens upphörande redovisas resultatet i resultaträkningen.

*Säkringsredovisningen avbryts om:*

- Säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in; eller
- Säkringsrelationen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Eventuellt resultat från en säkringstransaktion som avbryts i förtid redovisas omedelbart i resultaträkningen, utom i de fall säkringsrelationen fortlever i enlighet med koncernens dokumenterade strategi för riskhantering.

### Lån

För att reducera ränterisken i koncernens låneportfölj har Jämtkraft AB tecknat ränteswapar. Genom att ingå ett flertal ränteswapar med olika livslängd, där Jämtkraft AB byter rörlig ränta mot fast ränta, uppnås önskad räntestabilitet. Säkringen är en kassaflödessäkring där ränteswap byter rörlig ränta mot fast ränta för att skydda mot framtida förändring i rörlig ränta. Erlagd respektive erhållen kupongränta redovisas i samma period som räntan på den säkrade posten.

### Valuta

För att reducera valutarisken i prognostiserade kassaflöden i utländsk valuta har Jämtkraft AB tecknat valutaterminer. Tillgångar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens valutakurs.

### Elenergi

För att reducera prisrisken i egen elproduktion, annans ägd elproduktion som vi förfogar över, elinköp, egen elförbrukning, elleveranser, elförsäljning (till slutkund) och säkringar för dotterbolags verksamhet har Jämtkraft AB tecknat elterminkontrakt för att säkerställa prisnivåer. Säkringen är kassaflödessäkring där terminkontraktet byter rörligt pris mot fast pris för att skydda mot framtida förändring i rörlig pris.

### Elcertifikat

För att reducera prisrisken i tilldelade elcertifikat från egen elproduktion, annans ägd elproduktion som vi förfogar över, kvotpliktig förbrukning i egen elförbrukning, elförsäljning (till slutkund) och säkringar för dotterbolags verksamhet har Jämtkraft AB tecknat elcertifikatterminer för att säkerställa prisnivåer. Säkringen är kassaflödessäkring där terminkontraktet byter rörligt pris mot fast pris för att skydda mot framtida förändring i rörlig pris.

## Varulager

Materiallagret värderas till anskaffningsvärde med avdrag för inkurans. Bränslelager (olja, torv, träbränsle) värderas till anskaffningsvärde enligt först-in-först-ut-metoden (FIFU). Värdet i den energi som finns lagrad i form av vatten i regleringsmagasinen redovisas inte som tillgång.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälighets andel av indirekta tillverkningskostnader.

## Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Koncernens likviditet förvaltas av Östersunds kommun via särskilt koncernkonto. Moderföretaget Jämtkraft AB är det företag som juridiskt har tecknat avtal med Östersunds kommun för hela Jämtkraftkoncernen.

## Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden.

## DEFINITIONER

### UPPSKJUTEN SKATT

Vid beräkning av uppskjuten skatt hänförlig till bokslutsdispositioner och obeskattade reserver används en skattesats om 20,6 procent.

2023

2022

### 1. Räntabilitet på eget kapital före skatt

Årets resultat före skatt och bokslutsdispositioner i relation till medelvärdet av summan av eget kapital vid årets in- och utgång.

Resultat efter finansiella poster och minoritetens andel	885 218	1 208 349
Genomsnittligt eget kapital	4 729 484	4 405 123

#### Räntabilitet på eget kapital, procent

18,7

27,4

Syfte: Visar hur företaget har klarat ägarkravet. Enligt ägardirektivet bör bolaget ha som riktvärde en räntabilitet om 10 procent räknat som ett rullande 48 månaders medeltal.

### 2. Räntabilitet på eget kapital efter skatt

Årets resultat efter beräknad skatt i relation till medelvärdet av summan av eget kapital vid årets in- och utgång. Beräknad skatt är betald skatt plus 21,4 (22) procent av årets förändring av obeskattade reserver.

Årets resultat	784 056	933 967
Genomsnittligt eget kapital	4 729 484	4 405 123

#### Räntabilitet på eget kapital, procent

16,6

21,2

Syfte: Visar hur företaget har förräntat aktieägarnas kapital.

### 3. Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultat inklusive finansiella intäkter i relation till medelvärdet av balansomslutningen med avdrag för icke räntebärande skulder och uppskjutna skatteskulder.

Rörelseresultat		
ökat med finansiella intäkter	1 272 720	1 369 664
Genomsnittligt sysselsatt kapital	10 910 642	8 225 608

#### Räntabilitet på sysselsatt kapital, procent

11,7

16,7

Syfte: Visar hur företaget förräntat det kapital som ägare och långgivare ställt till förfogande.

### 4. Räntabilitet på totalt kapital

Rörelseresultat inklusive finansiella intäkter i relation till medelvärdet av balansomslutningen vid årets in- och utgång.

Rörelseresultat		
ökat med finansiella intäkter	1 272 720	1 369 664
Genomsnittlig balansomslutning	13 118 774	11 844 826

#### Räntabilitet på totalt kapital, procent

9,7

11,6

Syfte: Visar hur företaget förräntat samtliga tillgångar.

<b>5. Soliditet</b>		
Eget kapital i relation till balansomslutning vid årets utgång.		
Eget kapital	4 720 846	4 738 122
Balansomslutning	12 605 203	13 632 344
<b>Soliditet, procent</b>	<b>37,5</b>	<b>34,8</b>
<i>Syfte: Visar företagets finansiella uthållighet. Enligt ägardirektivet ska Jämtkraft ha en soliditet på 25-45 procent som ett rullande 48 månaders medeltal.</i>		
<b>6. Skuldsättningsgrad</b>		
Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel i förhållande till eget kapital vid årets utgång.		
Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel	5 159 782	3 411 233
Eget kapital	4 720 846	4 738 122
<b>Skuldsättningsgrad, ggr</b>	<b>1,1</b>	<b>0,7</b>
<i>Syfte: Visar företagets finansiella exponering.</i>		
<b>7. Räntetäckningsgrad</b>		
Rörelseresultatet inklusive finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader.		
Rörelseresultat		
ökat med finansiella intäkter	1 272 720	1 369 664
Finansiella kostnader	330 089	130 186
<b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>	<b>3,9</b>	<b>10,5</b>
<i>Syfte: Visar företagets förmåga att betala de finansiella kostnaderna.</i>		
<b>8. Kapitalomsättningshastighet</b>		
Rörelsens intäkter i relation till balansomslutning vid årets utgång.		
Rörelsens intäkter	9 842 655	10 053 890
Balansomslutning	12 605 203	13 632 344
<b>Kapitalomsättning, ggr</b>	<b>0,8</b>	<b>0,7</b>
<i>Syfte: Visar hur kapitalintensiv verksamheten är.</i>		

<b>9. Självfinansieringsgraden</b>		
Kassaflöde från löpande verksamhet i relation till årets investeringar.		
Kassaflöde från löpande verksamhet	891 737	1 039 429
Årets investeringar	1 363 494	1 718 987
<b>Självfinansieringsgrad, procent</b>	<b>65,4</b>	<b>60,5</b>
<i>Syfte: Visar hur årets egna medel bidrar till finansiering av investeringar.</i>		
<b>10. Rörelsemarginal</b>		
Rörelseresultat i relation till rörelsens intäkter.		
Rörelseresultat	1 080 599	1 169 040
Rörelsens intäkter	9 842 655	10 053 890
<b>Rörelsemarginal, procent</b>	<b>11,0</b>	<b>11,6</b>
<i>Syfte: Visar hur stor del av försäljningen som finns kvar för att täcka räntor, skatt och vinst.</i>		
<b>11. Nettomarginal</b>		
Resultat efter finansiella poster i relation till rörelsens intäkter.		
Resultat efter finansiella poster och minoritetens andel	885 218	1 208 349
Rörelsens intäkter	9 842 655	10 053 890
<b>Nettomarginal, procent</b>	<b>9,0</b>	<b>12,0</b>
<i>Syfte: Visar hur stor del av försäljningen som finns kvar för att täcka skatt och vinst.</i>		
<b>12. Nettoskuld i förhållande till EBITDA</b>		
Räntebärande skulder med avdrag för likvida medel	5 159 782	3 411 233
Rörelseresultat ökat med av- och nedskrivningar	1 479 828	1 467 580
<b>Nettoskuld/EBITDA</b>	<b>3,5</b>	<b>2,3</b>
<i>Syfte: Nettoskulden till EBITDA-kvoten är en skuldkvot som visar hur många år det skulle kräva för ett företag att betala tillbaka skulden om nettoskulden och EBITDA hålls konstant. Om ett företag har mer pengar än skuld kan förhållandet vara negativt.</i>		

## Not 2 Rörelsens intäkter mm

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Elförsäljning	8 568 735	9 049 370	8 345 049	8 937 500
Värmeförsäljning	418 113	378 957	418 113	378 957
Lämnade rabatter inom ägarkommunerna *)	-27 731	-27 703	-27 731	-27 703
<b>Summa energiförsäljning</b>	<b>8 959 117</b>	<b>9 400 624</b>	<b>8 735 431</b>	<b>9 288 754</b>
Nätintäkter	547 309	569 825	0	0
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>9 506 426</b>	<b>9 970 449</b>	<b>8 735 431</b>	<b>9 288 754</b>
Resultat från andelar intresseföretag efter skatt*)	217 640	0	0	0
Aktiverat arbete för egen räkning	28 828	25 711	11 244	10 682
Övriga rörelseintäkter	89 761	57 730	264 355	230 271
<b>Summa övriga intäkter</b>	<b>336 229</b>	<b>83 441</b>	<b>275 599</b>	<b>240 953</b>
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>9 842 655</b>	<b>10 053 890</b>	<b>9 011 030</b>	<b>9 529 707</b>

Affärsområde	Rörelsens intäkter m m	
	2023	2022
Elproduktion	827 174	1 075 826
Energilösningar	7 647 391	7 820 948
Värme	570 262	541 052
Elnät	580 188	616 064
Resultat från andelar i intresseföretag efter skatt*)	217 640	0
<b>Summa</b>	<b>9 842 655</b>	<b>10 053 890</b>

\*) Resultat från andelar i intresseföretag redovisas från och med 2023 inom rörelsens intäkter

## Not 3 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Uthyrd personal	0	0	100 111	85 210
Vidarefakturerade kostnader	4 684	19 032	122 156	114 411
Varuförsäljning	5 277	8 285	4 210	7 107
Hysesintäkter	6 278	7 371	6 056	7 371
Övriga intäkter	73 522	23 042	31 822	16 172
<b>Summa övriga rörelseintäkter</b>	<b>89 761</b>	<b>57 730</b>	<b>264 355</b>	<b>230 271</b>

## Not 4 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

	Moderföretaget	
	2023	2022
Inköp	-63 598	-62 584
Försäljning	2 068 556	2 481 013

## Not 5 Leasingavtal

### Operationella leasingavtal - leasetagare

Koncernen är leasetagare genom operationella och finansiella leasingavtal avseende fordon, hyrda lokaler, markarrende avseende vindparker samt viss telefoniutrustning. Då de finansiella leasingavtalen är av mindre belopp redovisas dessa som operationella leasingavtal i både moderföretaget och koncernen. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår i koncernen till 13 607 kkr (12 756) och i moderföretaget till 6 819 kkr (6 265). Framtida leasingavgift minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Förfallotidpunkt:				
Inom ett år	15 009	12 037	7 456	5 510
Senare än ett år men inom fem år	26 011	20 718	16 067	12 844
Senare än fem år	12 709	14 053	12 464	13 990
<b>Summa</b>	<b>53 729</b>	<b>46 808</b>	<b>35 987</b>	<b>32 344</b>

### Operationella leasingavtal - leasegivare

Koncernen är leasegivare genom operationella leasingavtal avseende lokaler som hyrs ut till kunder samt en transformator för uthyrning. Inga variabla avgifter ingår i årets resultat (0). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Förfallotidpunkt:				
Inom ett år	856	1 907	3 431	4 201
Senare än ett år men inom fem år	652	1 187	652	1 187
Senare än fem år	101	101	101	101
<b>Summa</b>	<b>1 609</b>	<b>3 195</b>	<b>4 184</b>	<b>5 489</b>

## Not 6 Upplysning om ersättning till revisorn

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Deloitte AB				
revisionsuppdrag *)	389	942	286	675
övriga tjänster	421	111	421	111
KPMG AB				
revisionsuppdrag *)	713	0	460	0
revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	19	0	19	0
Vidi Revisjon AS				
revisionsuppdrag *)	0	35	0	35
övriga tjänster	0	48	0	48
Arvode lekmannarevisorer	36	34	36	34
<b>Summa</b>	<b>1 578</b>	<b>1 170</b>	<b>1 222</b>	<b>903</b>

\*) Med revisionsuppdrag avses revisorns ersättning för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskningen av årsredovisningen och koncernredovisningen och bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband med revisionsuppdraget.

**Not 7 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

	2023		2022	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
Moderföretaget	465	335	423	312
Dotterföretag	62	33	62	35
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>527</b>	<b>368</b>	<b>485</b>	<b>347</b>

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen</b>				
Kvinnor:				
styrelseledamöter	12	9	2	4
andra personer i företags ledning inkl. VD	6	7	6	6
Män:				
styrelseledamöter	20	15	7	5
andra personer i företags ledning inkl. VD	8	8	4	4

	2023		2022	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	249 035	78 471	209 358	65 148
Dotterföretag	34 144	11 664	34 006	11 041
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>283 179</b>	<b>90 135</b>	<b>243 364</b>	<b>76 189</b>

	2023		2022	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
<b>Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse ledamöter och anställda</b>				
Moderföretaget	4 391	244 644	2 891	206 467
Dotterföretag	3 170	30 974	3 038	30 968
<b>Totalt i koncernen</b>	<b>7 561</b>	<b>275 618</b>	<b>5 929</b>	<b>237 435</b>

**Pensioner**

Koncernens kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner exklusive löneskatt uppgår till 31 929 kkr (27 427 kkr).  
Moderföretagets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner exklusive löneskatt uppgår till 27 000 kkr (23 795 kkr).  
Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner uppgående till 440 kkr (344 kkr) för 2022.

Av koncernens pensionskostnader avser 2 852 kkr (2 917 kkr) verkställande direktören. Av moderföretagets pensionskostnader avser 1 025 kkr (764 kkr) verkställande direktören.

**Avtal om avgångsvederlag**

Mellan företaget och vd gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida är vd, utöver lön under uppsägningstiden berättigad till en engångsersättning uppgående till sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från vd:s sida utgår inget avgångsvederlag. Mellan företaget och andra ledande befattningshavare gäller trygghetsavtalet vid uppsägning från företags sida.

**Not 8 Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Avskrivningar nyttjanderätter	-1 856	-155	0	0
Avskrivningar goodwill	0	-4 623	0	-4 374
Avskrivningar byggnader och mark	-18 390	-14 040	-17 105	-13 213
Av- & nedskrivningar maskiner och andra tekniska anläggningar	-364 364	-265 761	-255 112	-158 878
Avskrivningar inventarier, verktyg och installationer	-13 303	-12 627	-7 340	-5 962
Avskrivningar programvaror	-1 316	-1 334	0	-18
<b>Summa avskrivningar</b>	<b>-399 229</b>	<b>-298 540</b>	<b>-279 557</b>	<b>-182 445</b>

**Not 9 Resultat från andelar i koncern-, intresse- och andra företag**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Utdelning koncernföretag	0	0	75 500	61 930
Utdelning intresseföretag	0	0	35 175	41 372
Realisationsresultat vid försäljning av andelar koncernföretag	0	-7	0	-7
Resultatandelar från intresseföretag *)	0	79 109	0	0
Resultat från övriga finansiella värdepapper och fordringar	1 241	0	0	0
Nedskrivning av andelar och fordringar koncernföretag	0	0	0	-23 000
Nedskrivning av andelar och fordringar intresseföretag	0	0	-12 278	0
<b>Summa</b>	<b>1 241</b>	<b>79 102</b>	<b>98 397</b>	<b>80 295</b>

\*) Resultatandelar från intresseföretag är från och med 2023 klassificerad inom rörelseresultat som resultatandelar från intresseföretag efter skatt med ett belopp på 217 640 kkr.

**Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Ränteintäkter	67 391	24 922	58 036	24 916
Ränteintäkter, koncernföretag	0	0	3 731	1 957
Kursdifferenser	123 489	96 600	122 406	91 000
<b>Summa</b>	<b>190 880</b>	<b>121 522</b>	<b>184 173</b>	<b>117 873</b>

**Not 11 Räntekostnader och liknande kostnader**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Räntekostnader	-149 239	-76 594	-156 932	-74 233
Räntekostnader, koncernföretag	0	0	-4 428	-388
Kursdifferenser	-180 850	-53 592	-180 060	-43 527
<b>Summa</b>	<b>-330 089</b>	<b>-130 186</b>	<b>-341 420</b>	<b>-118 148</b>

## Not 12 Bokslutsdispositioner

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Erhållet koncernbidrag	15 086	43 352	15 086	43 352
Lämnat koncernbidrag	-19 000	-54 600	-19 000	-54 600
Förändring av periodiseringsfond	0	0	0	-161 500
Förändring av överavskrivningar	0	0	31 256	-269 075
Återföring periodiseringsfond	0	0	61	67
<b>Summa</b>	<b>-3 914</b>	<b>-11 248</b>	<b>27 403</b>	<b>-441 756</b>

## Not 13 Skatt på årets resultat/Uppskjuten skatt

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Aktuell skatt	-88 454	-167 729	-67 535	-100 049
Uppskjuten skatt *)	-20 558	-102 105	566	565
<b>Skatt på årets resultat</b>	<b>-109 012</b>	<b>-269 834</b>	<b>-66 969</b>	<b>-99 484</b>

\*) Uppskjuten skatt har bokats upp på övervärden i produktionsanläggningar

## Avstämning årets skattekostnad

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023	2022	2023	2022
Redovisat resultat före skatt	938 717	1 228 230	616 970	581 310
Skatt beräknad enligt svensk skattesats 20,6%	-193 376	-253 015	-127 096	-119 750
Skatteeffekt av ej skattepliktiga/avdragsgilla poster	2 808	1 990	23 871	19 705
Förändring av uppskjuten skatt till följd av ändrade övervärden, skattereduktion och ändrad skattesats	566	566	566	566
Förändring underskottsavdrag	-294	333	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	35 690	-5	35 690	-5
Justering avseende intresseföretag *)	45 594	-19 703	0	0
<b>Summa</b>	<b>-109 012</b>	<b>-269 834</b>	<b>-66 969</b>	<b>-99 484</b>

\*) Resultaten från de norska intressebolagen är utifrån preliminära bokslut och prognos för helår. Effekter från föregående år redovisas i 2023 års siffror.

## Not 14 Balanserade utgifter för programvaror

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 647	11 647	2 066	2 066
Avyttringar och utrangeringar	0	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>11 647</b>	<b>11 647</b>	<b>2 066</b>	<b>2 066</b>
Ingående avskrivningar	-10 331	-8 997	-2 066	-2 048
Avyttringar/utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-1 316	-1 334	0	-18
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-11 647</b>	<b>-10 331</b>	<b>-2 066</b>	<b>-2 066</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>0</b>	<b>1 316</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 15 Nyttjanderätter

	Koncernen	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	74 252	0
Omklassificeringar	0	74 252
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>74 252</b>	<b>74 252</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-5 406	0
Omklassificeringar	0	-5 251
Årets avskrivningar enligt plan	-1 856	-155
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-7 262</b>	<b>-5 406</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>66 990</b>	<b>68 846</b>

## Not 16 Goodwill

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	100 670	100 670	6 561	6 561
Förvärv	0	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>106 192</b>	<b>100 670</b>	<b>6 561</b>	<b>6 561</b>
Ingående avskrivningar	-100 670	-96 296	-6 561	-2 187
Årets avskrivningar enligt plan	0	-4 374	0	-4 374
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-100 670</b>	<b>-100 670</b>	<b>-6 561</b>	<b>-6 561</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>



## Not 17 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 231 191	1 192 687	1 136 318	1 110 889
Inköp	68 167	16 020	36 376	2 945
Omklassificeringar	8 396	0	8 396	0
Försäljningar/utrangeringar	-3 443	-4	-3 443	-4
Fusion	0	22 488	0	22 488
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 304 311</b>	<b>1 231 191</b>	<b>1 177 647</b>	<b>1 136 318</b>
Ingående avskrivningar	-497 276	-458 802	-464 273	-443 891
Försäljningar/utrangeringar	3 115	0	3 115	0
Omklassificeringar	0	-17 266	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-15 155	-14 040	-13 870	-13 213
Fusion	0	-7 168	0	-7 169
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-509 316</b>	<b>-497 276</b>	<b>-475 028</b>	<b>-464 273</b>
Ingående nedskrivningar	0	0	0	0
Årets nedskrivningar	-3 235	0	-3 235	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-3 235	0	-3 235	0
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>791 760</b>	<b>733 915</b>	<b>699 384</b>	<b>672 045</b>

## Not 18 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 568 763	8 516 006	5 544 549	4 572 672
Inköp	235 700	1 231 022	683 028	971 514
Omklassificeringar	874 190		23 401	
Försäljningar/utrangeringar	-179 769	-178 628	0	0
Fusion	0	363	0	363
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 498 884</b>	<b>9 568 763</b>	<b>6 250 978</b>	<b>5 544 549</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-4 227 374	-3 970 112	-2 309 048	-2 149 807
Försäljningar/utrangeringar	2 314	4610	0	0
Omklassificeringar	0	5 251	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-306 615	-266 760	-197 364	-158 878
Fusion	0	-363	0	-363
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-4 531 675</b>	<b>-4 227 374</b>	<b>-2 506 412</b>	<b>-2 309 048</b>
Ingående nedskrivningar	-210 386	0	-206 412	-206 412
Årets återföring av nedskrivningar	20 882	0	20 882	0
Årets nedskrivningar	-78 630	-210 386	-78 630	0
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-268 134</b>	<b>-210 386</b>	<b>-264 160</b>	<b>-206 412</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>5 699 075</b>	<b>5 131 003</b>	<b>3 480 406</b>	<b>3 029 089</b>

## Not 19 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	126 067	149 154	54 784	74 454
Inköp	11 395	8 965	4 838	4 730
Försäljningar/utrangeringar	-2 042	-32 086	-2 042	-24 434
Fusion	0	34	0	34
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>135 420</b>	<b>126 067</b>	<b>57 580</b>	<b>54 784</b>
Ingående avskrivningar enligt plan	-79 651	-99 974	-33 986	-52 369
Försäljningar/utrangeringar	1 312	31 985	1 312	24 379
Fusion	0	-34	0	-34
Årets avskrivningar enligt plan	-13 303	-11 628	-7 340	-5 962
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan</b>	<b>-91 642</b>	<b>-79 651</b>	<b>-40 014</b>	<b>-33 986</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>43 778</b>	<b>46 416</b>	<b>17 566</b>	<b>20 798</b>

## Not 20 Pågående nyanläggningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående redovisat värde	1 213 972	625 557	356 416	59 427
Omklassificeringar	-882 586	-832 333	-31 797	-51 711
Investeringar	922 954	1 420 748	612 346	348 700
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 254 340</b>	<b>1 213 972</b>	<b>936 965</b>	<b>356 416</b>

## Not 21 Andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	1 216 972	228 627
Förvärv	5 572	14 610
Fusion dotterbolag	0	-116 165
Lämnade aktieägartillskott	-1 061 820	1 092 000
Försäljningar	0	-100
Omklassificeringar	0	-2 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>160 724</b>	<b>1 216 972</b>
Ingående nedskrivningar	-23 000	-37 751
Omklassificeringar	0	2 000
Återförda nedskrivningar	0	35 751
Nedskrivning	0	-23 000
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-23 000</b>	<b>-23 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>137 724</b>	<b>1 193 972</b>

## Företagets innehav av andelar i koncernföretag

"Företagets namn & org.nr."	Säte	Kapitalandel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde	
					2023-12-31	2022-12-31
Jämtkraft Elnät AB, 556103-3993	Östersund	100%	100%	100 000	9 955	9 955
Hocksjön Vind AB, 556908-1374	Östersund	75%	75%	50 000	69 687	1 131 507
Dalakraft AB, 556132-9466	Rättvik	51%	51%	351 382	52 510	52 510
Spiken 2 Lugnvik Exploatering AB, 559387-2012	Östersund	100%	100%	250	5 547	0
Norra Nätdrift AB, 559437-0925	Östersund	100%	100%	10 000	25	0
<b>Summa</b>					<b>137 724</b>	<b>1 193 972</b>

## Not 22 Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående redovisat värde	1 981 753	1 865 837	1 698 025	1 642 624
Förvärv av intresseföretag	185 910	0	185 910	0
Nedskrivningar	-3 988	0	-12 278	0
Resultatandelar i intresseföretag *)	184 391	4 815	0	0
Lämnade aktieägartillskott	10 000	55 400	10 000	55 401
Flytt av övervärde till materiella anläggningstillgångar	0	0	0	0
Omräkningsdifferens **)	-117 651	55 701	0	0
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>2 240 415</b>	<b>1 981 753</b>	<b>1 881 657</b>	<b>1 698 025</b>

\*) Andel i intresseföretagets resultat efter skatt

\*\*) Årets omräkningsdifferenser av innehaven i de norska intressebolagen Salten Kraftsamband AS och Nordkraft AS.

Koncernen Intresseföretag	Säte	Andel i %	"Antal andelar"	Bokfört värde	
				2023-12-31	2022-12-31
JP Vind AB, orgnr 556754-9174	Östersund	50	500	0	0
Sjisjka Vind AB, orgnr 556773-3422	Stockholm	33	1 000	47 551	57 000
Korsta Oljelager AB, orgnr 556111-7150	Sundsvall	25	50	4 181	4 401
JemtSka Östersund AB, orgnr 556780-5576	Östersund	50	3 000	3 374	3 466
Mullbergs Vindpark AB, orgnr 556892-3311	Berg	50	250	30 852	30 175
Salten Kraftsamband AS, orgnr 985592128	Fauske	20,06	26 857	1 154 347	853 463
Evereg AB, orgnr 559000-6994	Helsingborg	33,33	500	49 091	48 715
Fastighets AB Jämtjägaren, orgnr 559226-2900	Östersund	50	25 000	72 456	72 678
Nordkraft AS, orgnr 986 947 884	Narvik	19,93	12 266 930	867 431	892 764
Utvecklingslustret Energi AB 559139-0199	Linköping	20	100	11 132	19 091
<b>Summa andelar i intresseföretag i moderbolaget</b>				<b>2 240 415</b>	<b>1 981 753</b>

Moderbolaget Intresseföretag	Säte	Andel i %	"Antal andelar"	Bokfört värde	
				2023-12-31	2022-12-31
JP Vind AB, orgnr 556754-9174	Östersund	50	500	500	500
Sjisjka Vind AB, orgnr 556773-3422	Stockholm	33	1 000	97 405	97 405
Korsta Oljelager AB, orgnr 556111-7150	Sundsvall	25	50	50	50
JemtSka Östersund AB, orgnr 556780-5576	Östersund	50	3 000	3 546	3 546
Mullbergs Vindpark AB, orgnr 556892-3311	Berg	50	250	29 847	29 847
Salten Kraftsamband AS, orgnr 985592128	Fauske	20,06	26 857	1 030 999	845 089
Evereg AB, orgnr 559000-6994	Helsingborg	33,33	500	64 300	54 300
Fastighets AB Jämtjägaren, orgnr 559226-2900	Östersund	50	25 000	72 925	72 925
Nordkraft AS, orgnr 986 947 884	Narvik	19,93	12 266 930	570 953	570 953
Utvecklingslustret Energi AB 559139-0199	Linköping	20	100	11 132	23 410
<b>Summa andelar i intresseföretag i moderbolaget</b>				<b>1 881 657</b>	<b>1 698 025</b>

## Not 23 Fordringar hos intresseföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Mullbergs Vindpark AB	9 423	9 423	9 423	9 423
Sjisjka Vind AB	59 688	55 490	59 688	55 490
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>69 111</b>	<b>64 913</b>	<b>69 111</b>	<b>64 913</b>

## Not 24 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	14 545	15 910	4 576	6 638
Inköp	0	800	0	0
Återbetalda insatser	-760	-537	-656	-434
Omklassificeringar	0	-1 628	0	-1 628
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>13 785</b>	<b>14 545</b>	<b>3 920</b>	<b>4 576</b>
Ingående uppskrivningar	0	372	0	372
Omklassificeringar	0	-372	0	-372
Ingående nedskrivningar	0	-2 000	0	-2 000
Omklassificeringar	0	2 000	0	2 000
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>13 785</b>	<b>14 545</b>	<b>3 920</b>	<b>4 576</b>

## Not 25 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Lämnade depositioner	375 583	252 104	375 583	252 104
Reversfordringar	2 550	1 910	0	0
<b>Summa</b>	<b>378 133</b>	<b>254 014</b>	<b>375 583</b>	<b>252 104</b>

## Not 26 Varulager

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Olja	20 148	21 931	20 148	21 931
Torv och trädbränsle	36 622	19 175	36 622	19 175
Materiel och reservdelar	42 939	38 161	14 147	14 322
<b>Summa</b>	<b>99 709</b>	<b>79 267</b>	<b>70 917</b>	<b>55 428</b>

## Not 27 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda kostnader	40 382	33 406	39 804	33 093
Upplupna energiintäkter	860 379	713 861	589 633	142 477
Finansiella poster	20 896	44 134	20 896	44 134
Övriga upplupna intäkter	4 366	4 224	859	1 554
<b>Summa</b>	<b>926 023</b>	<b>795 625</b>	<b>651 192</b>	<b>221 258</b>

**Not 28 Likvida medel**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kassa och bank	42 184	267 463	-30 156	347 327
Koncernkonto *)	327 834	544 604	400 144	464 600
<b>Summa</b>	<b>370 018</b>	<b>812 067</b>	<b>369 988</b>	<b>811 927</b>

\*) Koncernens likviditet förvaltas av Östersunds kommun via särskilt koncernkonto.

**Not 29 Antal aktier och kvotvärde**

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Preferensaktier	4 000	1 000
Stamaktier	122 000	1 000
<b>Summa</b>	<b>126 000</b>	

Av aktierna är 122 000 aktier stamaktier och resterande 4 000 preferensaktier. Aktiens kvotvärde är 1 000 kronor.

Östersunds kommun äger 99,6 procent av stamaktierna i Jämtkraft AB. Resterande 0,4 procent ägs av Krokoms och Åre kommun med lika stor andel.

Bolagets preferensaktier ägs till 50 procent av Östersunds kommun. Resterande 50 procent ägs till lika delar av Krokoms och Åre kommuner.

**Not 30 Disposition av vinst**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogandestående vinstmedel:

Balanserad vinst	220 891
årets vinst	550 000
<b>Summa</b>	<b>770 891</b>
Disponeras så att:	
Till aktieägare utdelas (1 984 kr per aktie)	250 000
I ny räkning överföres	520 891
<b>Summa</b>	<b>770 891</b>

**Not 31 Obeskattade reserver**

	Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31
Periodiseringsfond tax 18	0	28
Periodiseringsfond tax 19	0	33
Periodiseringsfond tax 20	28 009	28 009
Periodiseringsfond tax 21	21 000	21 000
Periodiseringsfond tax 22	65 600	65 600
Periodiseringsfond tax 23	161 500	161 500
Akkumulerade överavskrivningar	2 019 206	2 050 463
<b>Summa</b>	<b>2 295 315</b>	<b>2 326 633</b>

**Not 32 Övriga avsättningar**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	1 004	1 444	1 004	1 444
Avsättning för återställning av mark	22 389	3 900	22 389	3 900
Avsättning justering nätavgifter *)	0	16 500	0	0
<b>Summa</b>	<b>23 393</b>	<b>21 844</b>	<b>23 393</b>	<b>5 344</b>

Avsättning avseende justering av nätavgifter utifrån intäktsram 2020-2023 från Energimarknadsinspektionen

Justering gjordes 2021 med 33 mkr för reglering åren 2022-2023.

**Not 33 Uppskjuten skatteskuld**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>			0	
Periodiseringsfond	87 850	87 039		0
Ack överavskrivning	807 252	786 940	0	0
Uppskjutenskatt JF miljö	2 575	2 575	2 575	2 575
Uppskjuten skatt övervärde	1 134	1 699	1 134	1 699
<b>Summa uppskjuten skatteskuld</b>	<b>898 811</b>	<b>878 253</b>	<b>3 709</b>	<b>4 274</b>

**Not 34 Långfristiga skulder**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Övriga långfristiga skulder	295 946	302 742	2 000	0
Skulder till Östersunds kommun	4 300 000	3 350 000	4 300 000	3 350 000
<b>Summa</b>	<b>4 595 946</b>	<b>3 652 742</b>	<b>4 302 000</b>	<b>3 350 000</b>

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>Varav skulder som förfaller senare än 5 år efter balansdagen</b>				
Övriga långfristiga skulder	232 598	251 875	0	0
<b>Summa</b>	<b>232 598</b>	<b>251 875</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda intäkter	49 893	32 061	49 893	32 061
Upplupna kostnader personal	38 424	35 462	31 563	28 733
Upplupna kostnader övrigt	129 161	171 710	30 326	9 543
Finansiella poster	42 499	35 048	42 499	35 048
Övriga poster	-35	2 223	0	0
<b>Summa</b>	<b>259 942</b>	<b>276 504</b>	<b>154 281</b>	<b>105 385</b>

## Not 36 Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning för samtliga säkringsrelationer i enlighet med kraven i K3 kapitel 11. Säkringsredovisningen omfattar säkring av ränterisk och säkring av elhandelsrisk. Säkringsredovisning tillämpas även i samtliga legala enheter inklusive moderbolaget. Samtliga säkringsrelationer bedömdes som effektiva vid balansdagen. Nedan visas de ingående instrumentens MTM värden(Mark to Market).

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
El	202 400	2 150 310	211 624	1 509 035
Valuta	18 077	154 219	18 077	154 219
Räntor	-160 276	335 329	-160 276	335 329
Miljövärde	167 673	168 342	-5 738	26 495
Elcertifikat	920	3 032	2 233	5 153
<b>Summa</b>	<b>228 794</b>	<b>2 811 232</b>	<b>65 920</b>	<b>2 030 231</b>

## Not 37 Ställda säkerheter och Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
<b>Ställda säkerheter</b>				
Fastighetsinteckningar	500	1 050	500	1 050
Spärrade medel avseende skatt på energi, avtal om balansansvar och efterbehandlings-/återställnings-arbeten*	5 050	4 500	5 050	4 500
Lämnade depositioner*	762 226	1 108 662	694 259	1 108 662
<b>Summa</b>	<b>767 776</b>	<b>1 114 212</b>	<b>699 809</b>	<b>1 114 212</b>
<b>Eventualförpliktelser</b>				
Jämtkrafts miljöfond	0	5 000	0	5 000
Vattenkraftens miljöfond	148 000	149 000	148 000	149 000
Borgensåtagande	1 100	3 200	1 100	3 200
<b>Summa</b>	<b>149 100</b>	<b>157 200</b>	<b>149 100</b>	<b>157 200</b>

\* Posten lämnade depositioner har minskat på grund av lägre elpriser, vilket leder till att säkerhetskraven mot marknadsplatser blir lägre.

Lämnade depositioner för återställning av utbyggnationer avseende produktionsanläggningar.

## Not 38 Upplupna kostnader om närstående

### ÄGARE TILL JÄMTKRAFT AB ÄR:

Östersunds kommun via Östersunds Rådhus AB	98,00%
Krokoms kommun	1,00%
Åre kommun	1,00%

### FÖRDELNING AV RÖSTERNA I BOLAGET FÖRDELAR SIG ENLIGT NEDAN:

Östersunds kommun via Östersunds Rådhus AB	87,40%
Krokoms kommun	6,30%
Åre kommun	6,30%

### Ledning och styrelse

Till personer inom ledning och styrelse har inga inköp eller försäljningar i väsentlig omfattning förekommit utöver de löner och ersättningar som framgår av not 7. På balansdagen fanns inga väsentliga fordringar eller skulder hänförliga till annat än lön och ersättningar. För ledning och styrelse gäller samma prissättning som för övriga kunder.

### Östersunds kommun

Jämtkraft AB disponerar ett koncernkonto via Östersunds kommun. Den koncerninterna krediten uppgår 2 000 Mkr varav 0 Mkr nyttjats per den 31 december 2023. Under räkenskapsåret har följande väsentliga transaktioner ägt rum mellan Jämtkraftkoncernen och Östersunds kommun:

- Ledningsrättsavtal mellan Östersunds kommun och Jämtkraft AB inklusive Elnät AB att på allmän platsmarknad i Östersunds kommun anlägga och bibehålla markförlagda el- och fjärrvärmeledning med tillhörande anordningar av distributionskaraktär.
- Jämtkraft AB och Jämtkraft Elnät AB säljer och distribuerar el och värme till Östersunds kommun. All försäljning avseende el sker till lokalprissättning inom de tre ägarkommunerna, Östersund, Krokoms och Åre.
- Jämtkraft AB köper bränsle av Östersunds kommun och betalar avgifter för deponi för värmeverksamheten.
- Jämtkraft AB och Jämtkraft Elnät AB betalar avgifter V/A och renhållning samt kostnader för återställning av gator efter grävningar till Östersunds kommun.
- Jämtkraft AB hyr ut serverplatser till Östersunds kommun.
- Jämtkraft AB har avtal med Östersunds kommun om att nyttja kommunens verktyg för fastighetsinformation och Elnät AB har avtal med Östersunds kommun om att nyttja kommunens geodatasamverkansavtal för tillgång till geografisk information.
- Jämtkraft AB har upptagit lån uppgående till 5 500 Mkr via Östersunds kommuns certifikats- och obligationsprogram.

Koncernens totala försäljning till Östersunds kommun uppgick under 2023 till 50,1 Mkr, kostnaden för inköpta varor och tjänster från Östersunds kommun uppgick till 8,3 Mkr. Samtliga transaktioner sker enligt gällande prislister. Utöver detta har Jämtkraft AB erlagt 204,1 Mkr i räntor (exklusive räntesäkringar) för långfristig upplåning 2023. Aktiedelningen till Östersunds Rådhus AB för 2023 uppgick till 490,1 Mkr.

### Koncerninterna transaktioner

Vid försäljning mellan koncernföretag tillämpas marknadsmässiga priser på produkter som även har en extern marknad. Försäljningar mellan koncernföretag som har karaktären av överföring av resurser sker till självkostnadspris.

Koncerninterna poster, Moderbolaget	2023	2022
Inköp från koncernföretag*), (**)	-595 922	-62 584
Försäljning till koncernföretag***)	2 068 556	2 481 013
Ränteintäkter från koncernföretag	3 731	56
Kortfristiga fordringar hos koncernföretag	306 347	621 000
Kortfristiga skulder till koncernföretag	58 386	670 209

\*) I inköp från koncernföretag ingår köp av materiella anläggningstillgångar med 532 Mkr

\*\*\*) Moderbolagets inköp från koncernföretag, exkl. inköp av anläggningstillgångar, utgör 0,8 procent av företagets totala kostnader.

\*\*\*\*) Moderbolagets försäljning till koncernföretag utgör 23 procent av företagets totala intäkter.

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Jämtkraft Aktiebolag, org. nr 556001-6064

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Jämtkraft Aktiebolag för år 2023 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidan 47.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidan 47. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för år 2022 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad den 15 mars 2023 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

### Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidan 47. Den andra informationen består av den lagstadgade Hållbarhetsrapporten. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De

### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

— identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa

upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

— skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

— utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande

## ÖSTERSUND

Datum enligt digital signatur

Anders Sundin, styrelsens ordförande

Pär Jönsson

Katarina Nyberg Finn

Pär Fredriksson

Bo Svensson

Claes-Göran Bergh

Pär Hedman

Liza Nyberg

Henrik Granström

Peter Martinsson

Michael Häggmark

Ylva Anderson, verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har angivits enligt datum för digital signering

KPMG

Therese Malmgren

AUKTORISERAD REVISOR

direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Jämtkraft Aktiebolag för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidan 47 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Bollnäs den 22 mars 2024

KPMG AB

Therese Malmgren  
Auktoriserad revisor

**JÄMTKRAFT AB**  
Kyrkgatan 21  
Box 394  
831 25 Östersund  
tfn 063-14 90 00  
[www.jamtkraft.se](http://www.jamtkraft.se)  
[info@jamtkraft.se](mailto:info@jamtkraft.se)

